

Стратегическое целевое управление в энергетике

Серегина Антонина Александровна

Канд. полит. наук, доц. каф. мировой экономики

ORCID: 0000-0002-2090-4061, email: a.seregina@dipacademy.ru

Дипломатическая академия Министерства иностранных дел России, 119021, Остоженка ул., 53/2, стр. 1, г. Москва, Россия

Аннотация

Исследование направлено на выработку предложений по совершенствованию стратегического целевого управления в сфере энергетики. Целями работы являются анализ соответствующей проблемы с точки зрения как теории, так и практики, а также разработка предложений по улучшению данного процесса на различных уровнях: муниципальном, региональном, федеральном. Автор придерживается системного научного подхода, опираясь в своей работе на анализ широкого круга академических и эмпирических источников. Рассмотрев концепции стратегического планирования и стратегического управления во взаимосвязи, автор отмечает их возрастающую роль в трансформационный период. Стоит отметить, что стратегическое целевое управление в отношении прогнозируемых показателей топливно-энергетических балансов нуждается в значительном совершенствовании. На примере топливно-энергетических балансов, в особенности на региональном уровне, выявляется ряд проблем в области предсказуемости и сбалансированности этого управления. Таким образом, автор приходит к выводу о необходимости методического сопровождения и дальнейшего формирования системы сквозного мониторинга топливно-энергетических балансов. Наконец, исследование содержит ряд возможных предложений по совершенствованию стратегического целевого управления в топливно-энергетическом комплексе на муниципальном, региональном и федеральном уровнях.

Ключевые слова: стратегическое управление, стратегическое планирование, целевое управление, топливно-энергетический баланс, энергетическая стратегия, ТЭК, энергетический рынок, социально-экономическое развитие

Для цитирования: Серегина А.А. Стратегическое целевое управление в энергетике // Управление. 2024. Т. 12. № 4. С. 5–12. DOI: 10.26425/2309-3633-2024-12-4-5-12

Strategic target management in the energy sector

Antonina A. Seregina

Cand. Sci. (Polit.), Assoc. Prof. at the World Economy Department

ORCID: 0000-0002-2090-4061, email: a.seregina@dipacademy.ru

Diplomatic Academy of the Ministry of Foreign Affairs of Russia, 53/2, str. 1, Ostozhenka ul., Moscow 119021, Russia

Abstract

The research is aimed at developing proposals to improve strategic target management in the energy sector. The purposes of the work are to analyse the relevant problem from the point of view of both theory and practice as well as to develop proposals for improving this process at various levels: municipal, regional, federal. The author adheres to a systematic scientific approach, relying in the work on the analysis of a wide range of academic and empirical sources. Having considered the concepts of strategic planning and strategic management in their interrelation, the author notes their increasing role in the transformation period. It is worth noting that the strategic target management with regard to the predicted indicators of fuel and energy balances needs significant improvement. The example of the fuel and energy balances, especially at the regional level, reveals a number of problems in the field of predictability and balance of such management. Thus, the author concludes that there is a need for methodological support and further formation of the system of end-to-end monitoring of the fuel and energy balances. Finally, the study contains a number of possible proposals for improving the strategic target management in the fuel and energy complex at the municipal, regional and federal levels.

Keywords: strategic management, strategic planning, target management, fuel and energy balance, energy strategy, fuel and energy complex, energy market, socio-economic development

For citation: Seregina A.A. (2024). Strategic target management in the energy sector. *Upravlenie / Management (Russia)*, 12 (4), pp. 5–12. DOI: 10.26425/2309-3633-2024-12-4-5-12



Введение / Introduction

Современные энергетические рынки, как и роль государственных структур в их регулировании, сегодня претерпевают серьезные трансформации. Представители государств и бизнес-сообществ стремятся находить наиболее эффективные механизмы взаимодействия и сотрудничества, призванные сбалансировать интересы сторон. Важно отметить, что форматы и методы управления энергетической сферой, а также определение векторов энергетического развития играют ключевую роль как в проведении государственной и международной энергетической политики, так и в деятельности компаний топливно-энергетического комплекса (далее – ТЭК) и энергопотребителей.

В текущей ситуации стремление развивать стратегическое целевое управление в энергетической сфере можно обозначить в качестве не только национальной, но и международной тенденции. Значимость данного инструмента повышается, так как возрастает необходимость гарантировать слаженность и координацию государственных управленческих органов и бизнес-структур на различных уровнях, учитывая ограниченность потенциального отраслевого финансирования и возможностей использования имеющихся ресурсов [Назаров, 2013]. Управляемости мировых процессов и эффективности институтов управления в вопросах обеспечения стабильности мирового порядка в разных сферах (в том числе отраслевых) сегодня отводится особое место. Вместе с тем одной из важнейших проблем стратегического целевого управления становится вопрос предсказуемости и сбалансированности его результатов.

Целью статьи является формулирование предложений по совершенствованию процесса стратегического целевого управления в энергетике на различных уровнях: муниципальном, региональном, федеральном. Для достижения поставленной цели необходимо выполнить ряд задач: во-первых, проанализировать концепции стратегического планирования и стратегического управления в контексте их взаимосвязи и взаимозависимости; во-вторых, изучить стратегическое целевое управление на примере топливно-энергетических балансов; в-третьих, сформулировать предложения по совершенствованию стратегического целевого управления в ТЭК на различных уровнях. Задачи исследования отражают его структуру.

Работа выполнена с использованием анализа широкого круга академических и эмпирических источников. При его проведении автор придерживался системного научного подхода. В качестве эмпирической

базы исследования выступают национальные стратегические документы в области энергетики, энергетические прогнозы и др.

Стратегическое планирование и управление / Strategic planning and management

Планирование представляет собой наиболее значимый компонент государственного управления и его неотъемлемую функцию [Назаров, 2013]. В.П. Назаров определяет его как «интеллектуальную и организационную деятельность по формированию вариантов и поиску оптимального пути решения той или иной политической, научной либо хозяйственной задачи» [Назаров, 2013, с. 4]. Стратегическое планирование нацелено на разумное и оптимальное использование потенциала и возможностей государственных органов и институтов гражданского общества с целью обеспечения устойчивости развития социальной и экономической сфер страны, а также усиления ее национальной безопасности. Для этого необходимы эффективная культура управления и обращение к методам перспективного стратегического планирования и прогнозирования [Назаров, 2013].

Выработка приоритетных направлений развития и целеполагание в долгосрочной перспективе, использование методов мониторинга и прогнозирования, свойственные этапу стратегического планирования, позволяют осуществить переход на принципиально новый уровень процесса принятия управленческих решений. Таким образом, стратегическое планирование является критически необходимым для дальнейшего управления.

Начало введения аналитических методов в управленческую практику было заложено еще Ф.В. Тейлором в первой четверти XX столетия [Taylor, 1911]. В его работах нашли отражение основные современные принципы управленческой деятельности, такие как результативность, оперативность, последовательность и централизация [Taylor, 1911; Cleland, King, 1968].

Ряд исследователей выделяют несколько основных подходов к стратегическому управлению на государственном уровне. Во-первых, отмечается междисциплинарная природа такого управления [Сулакшин, 2009]. Во-вторых, подчеркивается ключевая роль управления как регуляторного механизма, способствующего разумному ресурсному распределению и разработке соответствующей организационно-правовой базы с целью осуществления приоритетных стратегических государственных проектов. В-третьих, исследователи акцентируют внимание на сосуществовании нормативно-политических и нормативно-правовых основ государственного управления [Сулакшин, 2008].

Наконец, отмечается научная составляющая государственного управления, действующего методики в области менеджмента [Петров, Селиванов, 2003].

Многие эксперты акцентируют внимание на важности ценностно-целевого подхода к управлению, согласно которому главным ориентиром государственного управления должны выступать устойчивое развитие экономической и социальной сфер, ценность жизни индивида, а также государственная безопасность.

В целом термин «управление» определяется В.П. Назаровым как деятельность по постановке задач, подготовке решений, планированию реализации системной миссии на том или ином направлении развития страны и обеспечения национальной безопасности, по организации процессов реализации планов, мотивации и контроля исполнения принятых решений [Назаров, 2013]. Основные стадии деятельности в сфере государственного управления включают подготовку, исполнение и контроль.

Концепции стратегического планирования и управления в контексте государства, таким образом, представляют собой комплексные подходы к формированию и реализации долгосрочной политики государства, характеризующиеся тесной взаимосвязью и взаимозависимостью. Стратегическое государственное планирование фокусируется на определении приоритетных направлений развития страны, формулировании целей и задач национального масштаба, а также на разработке программ и проектов для их достижения, в то время как стратегическое управление в рамках государства охватывает процессы внедрения разработанных стратегий, координации действий различных ведомств и уровней власти, мониторинга и оценки эффективности реализуемых мер. Интеграция этих концепций в единую систему позволяет обеспечить согласованность действий всех элементов государственного аппарата, способствует более рациональному использованию ресурсов.

Разработка стратегии эффективного государственного управления также требует учета особенностей развития страны, ее национальной специфики. В эпоху глобализации и взаимозависимости государств, необходимости балансировки национальных интересов и сосуществования в комплексной международной системе роль стратегического планирования и последующего управления развитием различных сфер жизни государства значительно возрастает. Кроме того, новые глобальные трансформации и вызовы, наличие которых ярко прослеживается также в мировой энергетике, повышают актуальность данных процессов.

Стратегическое целевое управление на примере топливно-энергетических балансов / Strategic target management on the example of fuel and energy balances

Государственные стратегические цели отражаются в основных национальных документах стратегического планирования и управления. В топливно-энергетическом секторе одними из наиболее важных и основополагающих становятся национальные энергетические стратегии, к примеру энергетические стратегии Российской Федерации (далее – РФ, Россия) на период до 2020 г.¹, 2030 г.² и 2035 г.³

Тем не менее, прогнозируемые показатели топливно-энергетических балансов в данных документах не всегда являются надежными по ряду причин [Макаров, 2018]. Во-первых, гипотезы экономического и энергетического развития могут отсутствовать или же быть недостаточно обоснованными. Во-вторых, используемые модели расчетов часто являются несовершенными. Наконец, неопределенность внешних факторов и условий имеет важное значение. К примеру, в Энергетической стратегии РФ до 2030 г. подчеркивается необходимость «повышения роли отчетных и прогнозных топливно-энергетических балансов как инструмента анализа и устранения диспропорций, эффективного управления развитием топливно-энергетического комплекса и его отраслей»⁴.

Среди новых приоритетных направлений развития энергетической стратегии РФ представляется важным переход к новому энергетическому состоянию, характеризующемуся достижением баланса между обеспеченностью населения и экономического сектора страны энергетическими ресурсами и их доступностью, а также достижением углеродной нейтральности. Таким образом, перед стратегическим целевым управлением в ТЭК стоит задача обеспечения качественно

¹ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.08.2003 г. № 1234-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2020 года». Режим доступа: <http://government.ru/docs/all/46465/> (дата обращения: 29.08.2024).

² Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.11.2009 г. № 1715-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года». Режим доступа: https://www.npkks.ru/fileadmin/f/documents/EHnergeticheskaja_strategija_do_2030_goda.pdf (дата обращения: 29.08.2024).

³ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 09.06.2020г. № 1523-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2035 года». Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/w4sigFOiDjGVDYT4IgsApssm6mZRb7wx.pdf> (дата обращения: 29.08.2024).

⁴ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 13.11.2009 г. № 1715-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2030 года». Режим доступа: https://www.npkks.ru/fileadmin/f/documents/EHnergeticheskaja_strategija_do_2030_goda.pdf (дата обращения: 29.08.2024).

нового уровня состояния энергетического сектора и достижения рациональных показателей топливно-энергетических балансов. Однако при попытках развития такого управления вопрос предсказуемости и сбалансированности его результатов остается наиболее проблемным.

Топливо-энергетический баланс является частью системы стратегического планирования, которая обеспечивает стратегии и прогнозы научно-технического и социально-экономического развития. Потенциал экономического роста ограничивается возможностями ТЭК по покрытию спроса на ресурсы топливно-энергетического сектора [Шаркова, Лемм, 2022].

Целевой, или же прогнозный, топливно-энергетический баланс можно определить как стратегический плановый документ, разрабатываемый с целью представления ясной структуры потребления всех типов топлива и энергетических ресурсов, имеющихся, к примеру, в регионе, всеми категориями потребителей. Фактический топливно-энергетический баланс региона является основой разработки целевого топливно-энергетического баланса [Фадеев, 2022].

Значимость планирования топливно-энергетических балансов отражена в Энергетической стратегии России до 2035 г.: выход показателей топливно-энергетического баланса «за пределы указанного диапазона может свидетельствовать о необходимости принятия дополнительных мер или пересмотра стратегических ориентиров развития топливно-энергетического комплекса»⁵. Данный подход подчеркивает ключевую роль топливно-энергетических балансов как инструмента мониторинга и контроля реализации энергетической политики государства. Комплексный анализ их структуры и динамики позволит выявить потенциальные дисбалансы в энергетической системе и своевременно скорректировать стратегические планы развития отрасли.

Эксперты Н. Ланг, Бернс М., А. Порсборг-Смит, Дж. Вебстер и Т. Фигурс выделяют 8 реалий будущего мировой энергетики, формирующих «энергетическую трилемму»⁶, а именно необходимость обеспечения надежных и безопасных поставок энергетических ресурсов с наименьшим влиянием на экологию и по доступным ценам. Эти реалии включают в себя политическое влияние, вызовы

в области энергетической безопасности, недостаточные меры по обеспечению энергетической эффективности, повышенные затраты на переход к низкоуглеродной экономике, инвестиции со стороны государства и зеленую инфляцию, повышенную волатильность цен на энергетические ресурсы, недостаточность энергообеспечения, проблемы доступа к энергетическим ресурсам в развивающихся странах. С одной стороны, данные проблемы будут играть важную роль в деятельности политиков, бизнеса и жизни государств развивающегося мира, а с другой — подчеркивать необходимость балансирования целей достижения энергетической безопасности, экоустойчивости и финансовой доступности.

В отличие от работы, обозначенной выше, исследование будущего канадской энергетики рассматривает возможные сценарии достижения нулевого уровня выбросов к 2050 г., демонстрируя возможное состояние мира при таком переходе. Авторы не пытаются изучить сбалансированный переход, а лишь показывают цель и пути к ней⁷.

Практические кейсы также иллюстрируют несбалансированность перехода к низкоуглеродному развитию, к примеру, в Великобритании или Германии^{8,9}.

Кроме того, помимо национального уровня, стратегическое целевое управление играет важную роль на уровне регионов. Показательными примерами становятся стратегии социально-экономического развития регионов РФ. Так, в стратегиях Астраханской¹⁰ и Амурской¹¹ областей, а также Камчатского края¹² не уделяется внимание проблемам достижения

⁷ Canada Energy Regulator. Canada's energy future 2023: energy supply and demand projections to 2050. Режим доступа: <https://www.cer-rec.gc.ca/en/data-analysis/canada-energy-future/2023/> (дата обращения: 31.08.2024).

⁸ Principia Scientific International. The high price Germany is paying for the "net zero: fantasy. Режим доступа: <https://principia-scientific.com/the-high-price-germany-is-paying-for-the-net-zero-fantasy/> (дата обращения: 31.08.2024).

⁹ Paddison L. Britain approves huge, controversial oil and gas field in the North Sea. Режим доступа: <https://edition.cnn.com/2023/09/27/energy/rosebank-oil-gas-field-britain-climate-intl/index.html> (дата обращения: 31.08.2024).

¹⁰ Стратегия социально-экономического развития Астраханской области на период до 2035 года. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/4b8094cf56b7ee8f6cf6fb146c7c8f52/astr_obl.pdf (дата обращения: 31.08.2024).

¹¹ Стратегия социально-экономического развития Амурской области на период до 2035 года. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/02a531727917447453fcd40d6b353e3f/proekt_strategii.pdf (дата обращения: 31.08.2024).

¹² Стратегия социально-экономического развития Камчатского края на период до 2035 года. Режим доступа: https://www.economy.gov.ru/material/file/b03adcd9c54137d0a32008271ffc8fa2/strategiya_socialno_

⁵ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 г. № 1523-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2035 года». Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/w4sigFOiDjGV DYT4lgsApssm6mZRb7wx.pdf> (дата обращения: 29.08.2024).

⁶ Lang N., Berns M., Porsborg-Smith A., Webster J., Figures T. An inflection point for the energy transition. Режим доступа: <https://www.bcg.com/publications/2022/the-future-of-energy> (дата обращения: 30.08.2024).

перспективных топливно-энергетических балансов либо они отражены лишь фрагментарно. Стратегия Пермского края¹³ содержит только балансирование мощности и электрической энергии.

Региональные топливно-энергетические балансы служат инструментом для оптимизации структуры энергопотребления, выявления потенциала энергосбережения и для определения приоритетных направлений развития ТЭК. Интеграция региональных топливно-энергетических балансов в систему стратегического планирования призвана обеспечить согласованность энергетической политики на всех уровнях, способствуя более эффективному распределению ресурсов и инвестиций в энергетическом секторе. Более того, стратегическое управление топливно-энергетическими балансами на региональном уровне стимулирует внедрение инновационных технологий, повышение энергетической самодостаточности территорий, что в совокупности формирует основу для устойчивого развития региональных энергетических систем и повышения их конкурентоспособности.

Вместе с тем стоит отметить, что на данный момент разработка вопросов достижения перспективных топливно-энергетических балансов не является обязательной для стратегий социально-экономического развития регионов. Проблема отсутствия подробных методических рекомендаций в данной области характерна не только для России. К примеру, по мнению экспертов К. Макгукина, Б. Галлахера, Э. Бирна, в европейских странах также по-прежнему сохраняется нехватка единой методологии и рекомендаций по определению регионального энергетического баланса, несмотря на возрастающие запросы на разработку местных энергетических стратегий. Это может актуализировать важность более децентрализованного типа управления для содействия усилиям энергетического планирования на региональном уровне [McGookin, Gallachóir, Byrne, 2021]. При этом как российские, так и зарубежные эксперты уделяют значительное внимание исследованиям моделирования топливно-энергетических балансов на уровне регионов [Шаркова, Лемм, 2022].

Возможности совершенствования системы стратегического целевого управления в энергетике / Opportunities to improve the system of the strategic target management in the energy sector

На современном этапе отчетливо прослеживается необходимость методического сопровождения и дальнейшего формирования системы сквозного мониторинга топливно-энергетических балансов на национальном уровне, позволяющей проводить их постоянный анализ и прогнозирование (в том числе субнациональных единиц) в среднесрочной перспективе, содержащей соответствующие подсистемы поиска, анализа и обмена статистическими данными. Важным аспектом в этой связи является разработка стандартизированных протоколом обмена данными и универсальных методик расчета показателей топливно-энергетических балансов, что позволит обеспечить сопоставимость и достоверность информации, поступающей из различных источников.

Кроме того, на национальном уровне необходима нормативная конкретизация понятия «целевой баланс», которое следует рассматривать в совокупности с исчерпывающим набором мер по стратегическому целевому управлению развитием энергетического и социально-экономического секторов субнациональных единиц.

Таким образом, следует выделить ряд предложений по совершенствованию существующей системы стратегического целевого управления в энергетике (для РФ): разработка и принятие соответствующих типовых методических рекомендаций в области формирования и мониторинга целевых топливно-энергетических балансов на всех уровнях (муниципальном, региональном и федеральном); проведение анализа накопленного национального и зарубежного опыта и создание стандартных моделей опережающей выработки перспективных топливно-энергетических балансов региона в ходе осуществления совокупности мероприятий стратегического целевого управления энергетической и региональной социально-экономической сферами, включая заблаговременное выявление потенциальных угроз и диспропорций в обеспечении региона топливно-энергетическими ресурсами.

Среди предложений на организационном уровне можно выделить обязательное включение топливно-энергетических балансов в состав стратегических документов по планированию и управлению в энергетическом секторе на различных уровнях: муниципальном, региональном и федеральном. Данная мера позволит обеспечить комплексный подход к оценке

ekonomicheskogo_razvitiya_kamchatskogo_kraya_do_2035_goda.pdf (дата обращения: 31.08.2024).

¹³ Там же.

энергетических потребностей и ресурсов, способствуя более эффективному распределению и использованию последних. Интеграция топливно-энергетических балансов будет благоприятствовать повышению энергетической безопасности, оптимизации инвестиционных решений и улучшению координации между различными субъектами энергетического сектора. Кроме того, это создаст основу для разработки долгосрочных прогнозов развития энергетической инфраструктуры.

Более того, возможным решением представляется учреждение специальных институтов по мониторингу и управлению в сфере разработки топливно-энергетических балансов. Основными задачами таких образований могут стать эффективная выработка соответствующих прогнозных аналитических материалов и формирование плановых показателей развития; осуществление межсекторального финансирования и страхование факторов риска; реализация информационного, аналитического и методологического обслуживания государственных органов и представителей бизнес-сферы. Для начала такие функции также могут выполнять, к примеру, специализированные учреждения, в компетенцию которых входят вопросы энергетической эффективности и энергосбережения¹⁴.

Наконец, возможно рассмотреть создание специализированной рабочей межведомственной группы по формированию единой интегрированной системы выработки и применения топливно-энергетических балансов в ходе стратегического целевого управления социально-экономическими и, в частности, энергетическими процессами федерального и регионального государственного развития. Рабочая группа могла бы выступить в качестве координационного центра, обеспечивающего синергетический эффект от взаимодействия различных ведомств и организаций в сфере энергетики. Рабочей группе следует уделить особое внимание вопросам гармонизации федеральных и региональных энергетических стратегий с учетом специфики отдельных территорий и необходимости обеспечения энергетической безопасности. Кроме того, группа могла бы заниматься вопросами разработки и внедрения инновационных методов анализа

и прогнозирования, основанных на применении современных информационных технологий и математического моделирования. Это позволило бы повысить точность и оперативность принятия управленческих решений в энергетике, а также обеспечить более эффективное использование энергетических ресурсов в контексте устойчивого развития. Важным направлением работы группы может стать разработка рекомендаций по совершенствованию нормативно-правовой базы в сфере энергетического планирования и управления.

Отдельно стоит отметить возможность корректировки Энергетической стратегии РФ на период до 2035 г.¹⁵ уже на текущем этапе посредством внесения таких мероприятий, как оптимизирование топливно-энергетических балансов регионов, к примеру, на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири (в контексте данных регионов особую важность приобретает разработка интегрированного подхода, учитывающего уникальные географические, климатические, социально-экономические особенности территорий, а также их стратегическое значение для энергетической безопасности страны в целом); модернизация и усовершенствование стратегического целевого управления в секторах ТЭК как на корпоративном, так и на государственном уровне (внедрение инновационных методов управления, основанных на принципах системного анализа, прогнозного моделирования и адаптивного планирования); модернизация и совершенствование стратегического целевого управления и дальнейшее развитие международных взаимосвязей на уровне мирового ТЭК (с учетом долгосрочных трендов развития мировой энергетики и адаптации к быстро меняющимся условиям глобального энергетического рынка).

Заключение / Conclusion

Энергетические рынки подвергаются значительным трансформациям на современном этапе. Как органы государственной власти всех уровней, включая федеральные, региональные и муниципальные структуры, так и представители бизнес-сферы нацелены на поиск наиболее оптимальных и эффективных стратегий управления для обеспечения баланса представленных интересов. Автор статьи характеризует стратегическое планирование как один из наиболее важных компонентов государственного управления

¹⁴ Решение Комитета по энергетике Государственной Думы Федерального собрания Российской Федерации восьмого созыва от 17.01.2024 № 3.25-5/97 «Об утверждении рекомендаций парламентских слушаний Комитета Государственной Думы по энергетике на тему «Формирование топливно-энергетических балансов России и регионов: проблемы и пути решения». Режим доступа: <http://komitet-energo.duma.gov.ru/storage/f11e63e3-91e7-42ea-bb26-8bb1c3bfc7ec/documents/fd2021f9-04eb-42af-9e6d-d847ecc65949/efea5aae-8d57-4150-ae44-4cb0f11bf735.pdf> (дата обращения: 31.08.2024).

¹⁵ Распоряжение Правительства Российской Федерации от 09.06.2020 г. № 1523-р «Об Энергетической стратегии России на период до 2035 года». Режим доступа: <http://static.government.ru/media/files/w4sigFOiDjGV DYT4IgsApssm6mZRb7wx.pdf> (дата обращения: 29.08.2024).

и анализирует непосредственно стратегическое целевое управление в энергетической сфере.

В статье подчеркивается необходимость методического сопровождения и последующего формирования системы сквозного мониторинга топливно-энергетических балансов, а также выделяются основные возможные направления совершенствования системы стратегического целевого управления в энергетике на муниципальном, региональном

и федеральном уровнях, включая мероприятия по корректировке текущей редакции Энергетической стратегии РФ до 2035 г.

Дальнейшие исследования в данной области могут быть направлены на более детальную разработку методических рекомендаций и организационных предложений по развитию стратегического целевого планирования в энергетической сфере.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Макаров А.А. Достижения и проблемы стратегического планирования развития энергетики России. Энергетическая политика. 2018;3:26–34.

Назаров В.П. Стратегическое планирование как важнейший фактор повышения эффективности государственного управления. Власть. 2013;12:4–11.

Петров В.К., Селиванов С.Г. Системология государства: монография. М.: ИПКГосслужбы; 2003. 183 с.

Сулакшин С.С. Научные подходы к формированию Экономической доктрины РФ. В кн.: Проблемы модернизации экономики и экономической политики России. Экономическая доктрина Российской Федерации: материалы Российского научного экономического собрания, Москва, 19–20 октября 2007 г. М.: Научный эксперт; 2008. С. 108–124.

Сулакшин С.С. Проблемы современного государственного управления в России. Материалы постоянно действующего научного семинара. Выпуск № 7 (28). М.: Научный эксперт; 2009. 112 с.

Фадеев В.И. Целевой топливно-энергетический баланс как инструмент развития Свердловской области. Главный энергетик. 2022;3:17–20.

Шаркова А.В., Лемм Е.А. Моделирование структуры топливно-энергетического баланса региона в условиях применения концепции устойчивого развития для достижения стратегических показателей регионального развития. МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022;3(13):513–531. <https://doi.org/10.18184/2079-4665.2022.13.3.513-531>

Cleland D.I., King W.R. Systems analysis and project management. New York: McGraw-Hill; 1968. 320 p.

McGookin C., Gallachóir B.Ó., Byrne E. An innovative approach for estimating energy demand and supply to inform local energy transitions. Energy. 2021;229. <http://dx.doi.org/10.1016/j.energy.2021.120731>

Taylor F.W. The principles of scientific management. New York: Harper & Brothers; 1911. 130 p.

REFERENCES

Cleland D.I., King W.R. Systems analysis and project management. New York: McGraw-Hill; 1968. 320 p.

Fadeev V.I. Target fuel and energy balance as a tool for the Sverdlovsk region development. The Chief Power-Engineer. 2022;3:17–20. (In Russian).

Makarov A.A. Advancements and challenges in strategic planning of Russian energy development. Energy policy. 2018;3:26–34. (In Russian).

McGookin C., Gallachóir B.Ó., Byrne E. An innovative approach for estimating energy demand and supply to inform local energy transitions. Energy. 2021;229. <http://dx.doi.org/10.1016/j.energy.2021.120731>

Nazarov V.P. Strategic planning as the most important factor in increasing the efficiency of public administration. Vlast'. 2013;12:4–11. (In Russian).

Petrov V.K., Selivanov S.G. Systemology of the state: monograph. Moscow: IPKgossluzhby; 2003. 183 p. (In Russian).

Sharkova A.V., Lemm E.A. Modeling a structure of the fuel and energy balance of a region in the context of applying the concept of sustainable development to achieve strategic indicators of regional development. MIR (Modernization. Innovation. Research). 2022;3(13):513–531. (In Russian). <https://doi.org/10.18184/2079-4665.2022.13.3.513-531>

Sulakshin S.S. Scientific approaches to the formation of the Economic Doctrine of the RF. In: Problems of modernisation of the Russian economy and economic policy. The Economic Doctrine of the Russian Federation: Proceedings of the Russian Scientific Economic Meeting, Moscow, October 19–20, 2007. Moscow: Nauchny ekspert; 2008. Pp. 108–124. (In Russian).

Sulakshin S.S. Problems of the modern state management in Russia. Proceedings of the permanent scientific seminar. Issue No. 7 (28). Moscow: Nauchny ekspert; 2009. 112 p. (In Russian).

Taylor F.W. The principles of scientific management. New York: Harper & Brothers; 1911. 130 p.