

УДК 338.436:631.151
Получено: 11.09.2023

JEL Q16, L2
Статья доработана после рецензирования: 09.10.2023

DOI: <https://doi.org/10.26425/2309-3633-2023-11-4-79-89>
Принято: 16.10.2023

Кластерный подход к развитию механизма экспорта продукции сельскохозяйственного предприятия

Сучкова Наталья Решатовна

Канд. экон. наук, ст. науч. сотр.

ORCID: 0000-0001-5255-808X, e-mail: suchkova.natalja@rambler.ru

Поволжский научно-исследовательский институт экономики и организации агропромышленного комплекса – обособленное структурное подразделение Саратовского научного центра Российской академии наук, 410010, ул. Шехурдина, 12, г. Саратов, Россия

Аннотация

Статья посвящена изучению предприятий зернопродуктового подкомплекса, занимающихся производством и реализацией зерна как для внутреннего потребления, так и на экспорт. Автор исследует кластерный подход как основу развития механизма экспорта зерна, ключевым элементом которого является принцип объединения функций сбыта, хранения и отгрузки продукции в транспортно-логистической части кластера. Достижение синергетического эффекта при этом обусловлено взаимовыгодным сотрудничеством субъектов на инвестиционно-инновационной основе. В работе обобщены основные этапы организации экспорта сельскохозяйственной продукции, по каждому из которых представлен перечень проводимых процедур и состав используемых документов. На основе проведенных исследований представлен современный механизм экспорта продукции (зерновых) сельскохозяйственными предприятиями с выделением субъектов по стадиям жизненного цикла экспорта в зависимости от способа его осуществления (напрямую, через посредника, в качестве участника кластера). На примере экспортно-ориентированного предприятия Саратовской области показана эффективность кластеризации, заключающаяся в минимизации транзакционных издержек за счет сокращения прочих реализационных расходов. Результаты работы могут быть использованы при разработке программ и предложений по укреплению интеграционных связей между субъектами агропромышленного комплекса.

Ключевые слова: региональный кластер, механизм экспорта, зернопродуктовый подкомплекс, сельскохозяйственное предприятие, элеватор, экспортный терминал, кластеризация, отгрузка продукции

Для цитирования: Сучкова Н.Р. Кластерный подход к развитию механизма экспорта продукции сельскохозяйственного предприятия // Управление. 2023. Т. 11. № 4. С. 79–89. DOI: 10.26425/2309-3633-2023-11-4-79-89



Received: 11.09.2023

Revised: 09.10.2023

Accepted: 16.10.2023

Cluster approach to the development of the mechanism of export of agricultural enterprise products

Natalya R. Suchkova

Cand. Sci. (Econ.), Senior Researcher

ORCID: 0000-0001-5255-808X, e-mail: suchkova.natalja@rambler.ru

Povolzhskiy Scientific Research Institute of Economic and Organization of Agroindustrial Complex – Subdivision of the Saratov Federal Scientific Centre of the Russian Academy of Sciences, 12, Shekhurdina ul., Saratov 410010, Russia

Abstract

The article studies enterprises of the grain-product subcomplex engaged in the production and sale of grain for both domestic consumption and export. The author studies the cluster approach as a basis for grain export mechanism development, the key element of which is the principle of combining functions of sales, storage, and shipment of products in the transportation and logistics part of the cluster. Achievement of synergetic effect in this case is conditioned by mutually beneficial cooperation of subjects on the investment and innovation basis. The paper summarizes main stages of organizing agricultural exports, each of which presents a list of procedures and composition of the documents used. Based on the conducted research, modern mechanism of export of products (grain) by agricultural enterprises has been presented with the allocation of subjects by stages of the export life cycle depending on the way of its realization (directly, through an intermediary, or as a cluster participant). The example of an export-oriented enterprise in the Saratov region shows clustering effectiveness, which consists in minimizing transaction costs by reducing other implementation costs. The research results can be used when developing programs and proposals to strengthen integration ties between the subjects of agro-industrial complex.

Keywords: regional cluster, export mechanism, grain product subcomplex, agricultural enterprise, elevator, export terminal, clustering, product shipment

For citation: Suchkova N.R. (2023). Cluster approach to the development of the mechanism of export of agricultural enterprise products. *Upravlenie / Management (Russia)*, 11 (4), pp. 79–89. DOI: 10.26425/2309-3633-2023-11-4-79-89



Введение / Introduction

На сегодняшний день актуальной задачей для исследований является поиск наиболее действенных инструментов повышения эффективности функционирования предприятий, стратегически значимых для продовольственной независимости государства отраслей. Особое внимание в данном вопросе необходимо уделить интеграционным процессам, совершенствованию взаимодействия между элементами интегрированной структуры. Интеграционные процессы, в особенности региональные, развивающиеся с начала XX в., обладают наиболее устойчивой динамикой роста, а стратегия развития имеет выраженный кластерный характер. Кластерная политика ориентирована на развитие устойчивого партнерства экономических субъектов, вступающих во взаимовыгодные хозяйственные связи [Пустынникова, Ускова, 2017].

В ходе развития кластерного образования количество его участников оптимизируется под цели и задачи производственной и сбытовой деятельности, и в результате происходит формирование необходимой критической массы для последующего совершенствования инфраструктуры. Таким образом, кластеры получают дополнительные конкурентные преимущества под воздействием совокупного влияния кооперации, концентрации и специализации, которые обеспечивают наращивание объемов и снижение себестоимости производства [Гусаков, 2021].

В условиях современной экономико-политической ситуации особое место в агропромышленном комплексе страны занимает зернопродуктовый подкомплекс, представляющий собой многофункциональную систему субъектов различных форм собственности, осуществляющих производство, переработку и реализацию зерна, объединенных единой конечной целью формирования продовольственного обеспечения регионов [Сучкова, Крючков, 2017]. Применение кластерного подхода в данной сфере способствует формированию ряда новых возможностей для связанных предприятий по сравнению с условиями их самостоятельного функционирования – взаимовыгодное сотрудничество внутри кластера, имеющее инвестиционно-инновационную основу, обеспечивает выход на новые международные рынки и снижение транзакционных издержек предприятия.

Современные производители зерна активно осваивают внешние рынки. Так, в 2021 г. Российская Федерация (далее – Россия, РФ) стала крупнейшим в мире экспортером пшеницы. Актуализация экспортной деятельности на современном этапе обусловлена создающимися в ее процессе преимуществами, заключающимися, в частности, в увеличении объема продаж за счет новых рынков, уменьшении

себестоимости единицы продукции, возможности регулирования сезонных колебаний на внутреннем рынке, росте прибыли, конкурентоспособности и финансовой устойчивости предприятий.

Следует отметить, что практическая значимость исследования в санкционных условиях определяется необходимостью разработки организационно-экономического механизма, обеспечивающего развитие инфраструктуры экспорта зерна, что наиболее эффективно в рамках создания регионального экспортно-ориентированного кластера зернопродуктового подкомплекса, реализующего функции поиска покупателей за рубежом, выполнения и поддержания договорных отношений, генерирования, хранения, подтверждения качества, оформления сопроводительной документации, отгрузки крупных однородных партий зерна и продуктов его переработки. Гибкая высокоинтегрированная структура позволит минимизировать риски и оптимизировать доходы товаропроизводителей за счет создания преимуществ на основе специализации и кооперации.

Методы исследования / Research methods

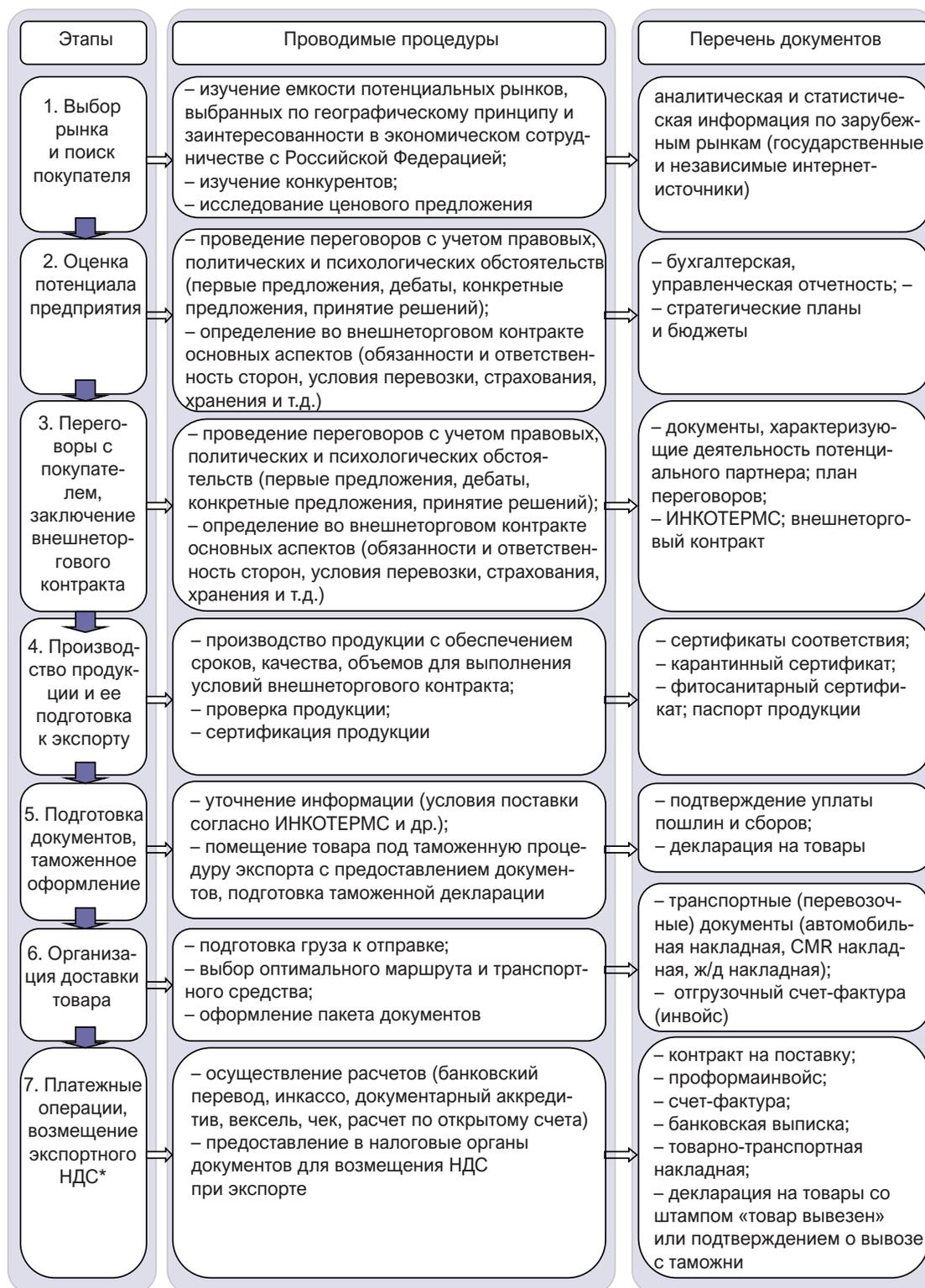
Теоретическую и информационную базу исследования составили работы отечественных и зарубежных ученых, интернет-ресурсы и другие источники. Использована совокупность общенаучных (системный и процессный подходы, структурный анализ, обобщение, сравнение) и междисциплинарных (функциональный, статистический, нормативный и др. подходы) методов исследования.

Результаты исследования / Research results

В нашем видении механизм экспорта продукции сельскохозяйственного предприятия – это выстроенная на основе процессного подхода система организационных и экономических составляющих, взаимодействие которых в рамках правового поля с учетом действующей государственной политики позволяет осуществлять эффективную, безопасную, бесперебойную внешнеэкономическую деятельность в условиях выбранной экспортной стратегии. К организационной составляющей относится последовательность этапов построения экспорта (анализ зарубежных рынков, оценка производственных и финансовых возможностей производителя, адаптация к зарубежным требованиям, подготовка продукции и документов для экспорта, мониторинг, анализ и оценка результатов экспортной деятельности). К экономической составляющей можно отнести государственную поддержку, состояние и доступность элементов инфраструктуры, состав необходимых документов, транзакционные издержки и т.д.

Эффективная экспортная деятельность предприятий основывается на процессном подходе к ее организации. В результате проведенных исследований выделены основные этапы организации экспорта

сельскохозяйственной продукции, по каждому из которых представлен перечень проводимых процедур и состав используемых документов (рис. 1).



Примечание: НДС – налог на добавленную стоимость

Составлено автором по материалам исследования / Compiled by the author on the materials of the study

Рис. 1. Алгоритм организации экспорта продукции сельскохозяйственным предприятием

Fig. 1. Algorithm for organizing products export by agricultural enterprise

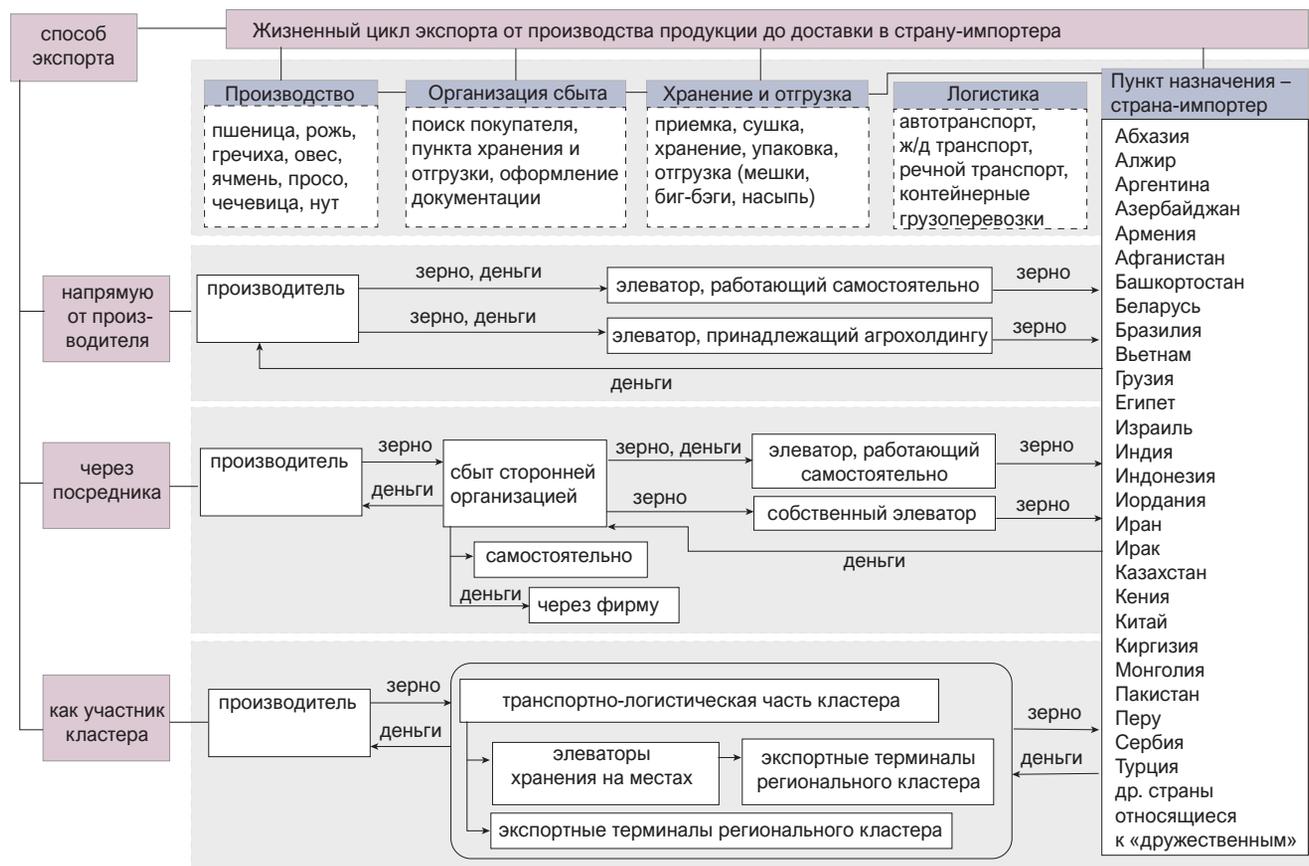
В настоящее время возможны три основных способа организации зарубежных поставок сельскохозяйственным предприятиям, осуществляющим производство зерна, – самостоятельно, через посредников и как участнику интегрированного образования (кластера) (рис. 2). При самостоятельной реализации продукции отсутствует сбытовое звено, а предприятие несет расходы, связанные с поиском клиента, оформлением необходимой документации и т.д., что требует дополнительных финансовых затрат и наличия квалифицированных специалистов. Задействование посредника в процессе экспорта продукции освобождает предприятие-производителя от ряда сложностей сбыта, но влечет за собой снижение закупочной цены, образование упущенной выгоды.

Являясь участником кластера, производитель зерна реализует продукцию через транспортно-логистическую часть региональной высокоинтегрированной экспортоориентированной структуры, представленной элеваторами хранения на местах, терминалами и транспортной системой. Кластер как форма глубокой интеграции позволяет его участникам налаживать тесные связи на взаимовыгодных

условиях, развивать производственный потенциал его участников в результате увеличения объемов оборотных средств и в то же время оставляет хозяйствующим субъектам организационно-управленческую свободу и право принимать решения и реализовывать независимую производственно-сбытовую политику [Новиков, Сердобинцев, Козлов, 2018].

Примерами успешного функционирования кластеров в зернопродуктовом подкомплексе России являются Первый зерновой кластер Новосибирской области, Агропромышленные кластеры Брянской и Новгородской областей. Деятельность зерновых кластеров поддерживается мерами государственной поддержки в сфере кластерной политики, важная роль при этом отведена формируемым в регионах Центрам кластерного развития.

Саратовская область традиционно является одним из лидеров по производству зерновых и их экспорту. В регионе возделываются различные виды зерновых, а также зернобобовые культуры, что обусловлено благоприятными для производства природно-климатическими условиями (табл. 1).



Примечание: ж/д транспорт – железнодорожный транспорт

Составлено автором по материалам исследования / Compiled by the author on the materials of the study

Рис. 2. Механизм экспорта продукции (зерновых) сельскохозяйственного предприятия

Fig. 2. Mechanism for exporting products (cereals) by agricultural enterprise

Таблица 1

Динамика посевных площадей зерновых и зернобобовых культур в Саратовской области за 2018–2021 гг.

Table 1. Dynamics of sown areas of grain and leguminous crops in the Saratov region for 2018–2021

Зерновые и зернобобовые культуры	2018 г., га	2019 г., га	2020 г., га	2021 г., га	Отклонение 2021 г. от 2018 г., %	Удельный вес культуры в среднем за 2018–2021 гг., %
Пшеница	1 273 213	1 279 655	1 380 689	1 302 653	2,31	59,38
Рожь	68 905	64 149	77 765	72 046	4,56	3,28
Ячмень	376 162	368 835	282 920	277 390	26,26	12,64
Овес	54 352	50 327	40 613	36 586	– 32,69	1,67
Кукуруза	79 366	116 073	157 039	193 274	143,52	8,81
Просо	108 734	140 251	147 159	105 109	– 3,33	4,79
Гречиха	19 753	12 120	14 939	16 034	– 18,83	0,73
Сорго	26 376	31 365	32 327	30 569	15,89	1,39
Зернобобовые культуры	378 139	264 985	174 981	157 198	– 58,43	7,17
Зерновые и зернобобовые культуры – всего	2 390 026	2 332 074	2 312 498	2 193 779	– 8,21	100,00

Источник¹ / Source¹

По данным табл. 1 видно, что около 60 % всей посевной площади зерновых приходится на пшеницу. На втором месте в структуре посевных площадей ячмень – в среднем 12,6 % за четырехлетний период. В целом за период 2018–2021 гг. наблюдается незначительное снижение посевной площади (на 8,2%, или 196,2 тыс. га) в основном за счет снижения посевов зернобобовых культур (на 58,4%, или 220,9 тыс. га).

Территория Саратовской области характеризуется большим разнообразием почвенно-климатических условий. В связи с этим в данном регионе с учетом природно-экономических факторов выделено семь микрзон, для которых применяется научно-обоснованная система земледелия, что также позволяет получать устойчивые урожаи зерновых культур (табл. 2).

Таблица 2

Динамика производства зерновых и зернобобовых культур в Саратовской области за 2018–2021 гг.

Table 2. Dynamics of production of grain and leguminous crops in the Saratov region for 2018–2021

Зерновые и зернобобовые культуры	2018 г., т	2019 г., т	2020 г., т	2021 г., т	Отклонение 2021 г. от 2018 г., %	Удельный вес культуры в среднем за 2018–2021 гг., %
Пшеница	2 231 432	1 917 829	3 779 816	2 079 638	– 6,80	56,21
Рожь	117 873	89 837	174 340	126 755	7,54	3,43
Ячмень	264 991	284 489	417 705	365 120	37,79	9,87
Овес	53 509	52 749	68 696	58 521	9,37	1,58
Кукуруза	299 086	456 704	537 864	763 920	155,42	20,65
Просо	102 847	150 885	145 334	120 641	17,30	3,26
Гречиха	11 205	11 720	10 249	8 479	– 24,33	0,23
Сорго	9 045	31 633	11 478	23 761	162,70	0,64
Зернобобовые культуры	215 747	181 026	149 858	148 842	– 31,01	4,02
Зерновые и зернобобовые культуры – всего	3 313 776	3 182 159	5 303 542	3 699 912	11,65	100,00

Источник² / Source²

¹ Федеральная служба государственной статистики по Саратовской области. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство. Режим доступа: <https://64.rosstat.gov.ru/selhoz> (дата обращения: 05.09.2023).

² Там же.

Данные из табл. 2 свидетельствуют о росте валового сбора зерновых и зернобобовых в целом за период 2018–2021 гг. на 11,7 % (или 386,1 тыс. т), что обусловлено существенным повышением в производстве кукурузы – в 2,6 раза (или на 464,8 тыс. т) за исследуемый период. Наибольший удельный вес в структуре производства так же, как и в структуре посевных площадей, приходится на пшеницу – 56,2 %.

Наличие экспортного потенциала зерновых культур в области подтверждается высоким уровнем самообеспеченности зерном – выше 95 %, что, согласно Доктрине продовольственной безопасности РФ, свидетельствует о продовольственной независимости региона (табл. 3). В настоящее время основным направлением использования зерна является его вывоз, включая экспорт, что в среднем составляет 73,6 % от объема производства. Производственное потребление и переработка зерна составляют 18,5 % и 12,9 % соответственно от произведенного количества зерновых. Стоит отметить, что в Саратовской области показатель самообеспеченности за период 2019–2021 гг. превысил 261,3 % и в среднем за три года был равен 309,9 %, следовательно, существует возможность наращивания объемов переработки, а также вывоза в другие регионы страны и за рубеж.

³ Федеральная служба государственной статистики по Саратовской области. Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство. Режим доступа: <https://64.rosstat.gov.ru/selhoz> (дата обращения: 07.09.2023).

Возможность наращивания экспорта зерновых подтверждается также положительной динамикой показателей технической оснащенности процесса производства зерновых и зернобобовых культур (табл. 4).

Так, за четырехлетний период в сельскохозяйственных предприятиях области незначительно возросло количество зерноуборочных и кукурузоуборочных комбайнов (на 0,2 % и 10 % соответственно), дождевальных и поливных машин и установок (на 11 %). В более значительной степени увеличилось количество машин для внесения минеральных и органических удобрений, что является важным фактором для дальнейшего роста урожайности зерновых культур.

Несмотря на стабильно высокие урожаи зерновых и перспективы их дальнейшего роста в Саратовской области, на сегодняшний день в агропромышленном комплексе региона кластеры не организованы. Основными странами-импортерами продукции мукомольно-крупяной промышленности выступают Монголия, Чехия, Белоруссия и Польша. Экспорт зерновых культур в зарубежные страны производится преимущественно железнодорожным и автомобильным транспортом, а также речным транспортом через отгрузочные терминалы, расположенные на Волге. Перечень предприятий-экспортеров, пунктов отгрузки, посредников, зарубежных покупателей товаров зернопродуктового комплекса Саратовской области достаточно широк.

Таблица 3

Баланс ресурсов и использования зерна (без продуктов переработки) по Саратовской области за 2019–2021 гг.

Table 3. Balance of grain resources and use (without processed products) in the Saratov region for 2019–2021

Показатели	2019 г., тыс. т	2020 г., тыс. т	2021 г., тыс. т	В среднем за 2019–2021 гг.
Ресурсы				
Запасы на начало года	3 561,3	2 863,0	3 469,4	3 297,9
Производство	3 182,2	5 303,5	3 699,9	4 061,9
Ввоз, включая импорт	95,3	108,2	426,4	210,0
Итого ресурсов	6 838,8	8 274,7	7 595,7	7 569,7
Использование ресурсов				
Производственное потребление	757,5	769,0	724,9	750,5
Переработано на муку, крупу, комбикорма и другие цели	430,7	515,6	622,3	522,9
Потери	26,8	35,6	32,8	31,7
Вывоз, включая экспорт	2 757,9	3 482,2	2 727,5	2 989,2
Личное потребление	2,9	2,9	2,9	2,9
Запасы на конец года	2 863,0	3 469,4	3 485,3	3 272,6
Уровень самообеспеченности, %				
–	261,3	400,8	267,5	309,9

Источник³ / Source³

Таблица 4

Виды сельскохозяйственной техники в сельскохозяйственных организациях Саратовской области за 2018–2021 гг.

Table 4. Types of agricultural machinery in agricultural organizations of the Saratov region for 2018–2021

Виды сельскохозяйственной техники	2018 г., шт.	2019 г., шт.	2020 г., шт.	2021 г., шт.	Отклонение 2021 г. от 2018 г., (+; -)	Отклонение 2021 г. от 2018 г., %
Комбайны зерноуборочные	1 926	1 948	1 846	1 930	4	0,2
Комбайны кукурузоуборочные	10	8	9	11	1	10,0
Дождевальные, поливные машины и установки	464	440	474	515	51	11,0
Разбрасыватели твердых минеральных удобрений	160	169	171	218	58	36,3
Машины для внесения в почву твердых органических удобрений	19	18	25	27	8	42,1
Машины для внесения в почву жидких органических удобрений	24	31	29	41	17	70,8

Источник⁴/ Source⁴

Исследования показали, что в части экспорта зерновых большинство аграрных предприятий зернопродуктового подкомплекса Саратовской области занимаются оказанием услуг по хранению и отгрузке зерна, при этом лишь некоторые из них являются еще и производителями. Функционируют также небольшое количество предприятий, которые занимаются лишь производством зерна на экспорт, реализуя продукцию посредникам, осуществляющим хранение и отгрузку как непосредственно в страны-импортеры, так и более крупным организациям-экспортерам (агрохолдингам, группам компаний и т.д.).

Саратовская область имеет исключительно выгодное географическое положение, обусловленное близким расположением основных рынков сбыта Центральной России и Республики Казахстан. Регион расположен на пересечении крупнейших международных транспортных коридоров «Север-Юг» и «Запад-Восток». Территориальное расположение Саратовской области, а также стабильно высокие объемы производства зерновых дают основание для развития экспорта продукции агропромышленного комплекса как инструмента экономического роста.

Развитие механизма экспорта предполагает включение сельскохозяйственных предприятий-производителей зерна в региональный кластер, что позволит увеличить внешнеэкономический оборот также за счет производителей зерна, относящихся к малому бизнесу, расположенных в отдаленных от товаропроводящей инфраструктуры районах. Реализация кластерной политики будет способствовать росту конкурентоспособности каждого участника

за счет расширения возможностей привлечения инвестиций и выхода на международные рынки, снижения трансакционных издержек, организации эффективного взаимодействия на основе появляющегося доступа к инновациям, технологиям, оборудованию, современным методам управления, специализированным услугам и квалифицированным кадрам.

Расчет эффективности кластеризации для предприятия-производителя зерна / Calculation of clustering efficiency for a grain-producing enterprise

Факторами, обуславливающими экономию трансакционных издержек в кластерной структуре, являются: выработка и усвоение внутрикластерных рутин, конвергенция ментальных моделей участников, информационная открытость и повторяющееся взаимодействие, взаимное доверие участников и наработка социального капитала, инвестиции в специфические активы, особые механизмы инфорсменты контрактных обязательств, формирование локальных норм и правил, эффект экономии на масштабе за счет создания особых внутрикластерных структур – центров трансакционных издержек [Соловьев, Капогузов, Чупин, 2018].

Функционирование производителя зерна внутри регионального кластера ведет к минимизации трансакционных издержек за счет сокращения прочих реализационных расходов (командировочных и представительских, связанных с поиском информации о покупателе, проведением переговоров и заключением контракта, расходов на оформление

⁴ Там же.

экспортной документации, сертификации продукции). Соответствующие мероприятия будут осуществляться сотрудниками специализированной организации агропромышленного кластера.

Предлагаемый механизм развития экспорта продукции сельскохозяйственного предприятия основан на включении предприятия-производителя зерна в региональный кластер на основе принципа реализации продукции через транспортно-логистическую составляющую кластера, объединяющую функции сбыта, хранения и отгрузки продукции, представленную элеваторами хранения на местах и экспортными терминалами, на взаимовыгодных, имеющих инвестиционно-инновационную основу условиях сотрудничества, что способствует выходу на новые международные рынки, а также ведет к сокращению транзакционных издержек и повышению конкурентоспособности предприятия в целом. Проведенные исследования показали, что транзакционные издержки, приходящиеся на продукцию растениеводства в сельскохозяйственных предприятиях Саратовской области, в среднем за 2018–2020 гг. составляют 4,2 % от суммы всех затрат. Расчетным путем выявлено, что при оптимизации документооборота и совершенствовании процессов обмена информацией между всеми задействованными субъектами их сумма снижается в 2,8 раза [Лексина, 2018].

Расчет эффективности кластеризации для предприятия-производителя зерна осуществлен на примере экспортно-ориентированного предприятия Саратовской области – общества с ограниченной ответственностью «Адженда» (далее – ООО «Адженда»), расположенного в Балаковском районе и осуществляющего производство и реализацию зерна на внутреннем и внешнем рынках, персонал которого самостоятельно занимается

документальным сопровождением поставок при экспортных сделках. По итогам полученной в 2021 г. выручки в масштабах Саратовской области данное предприятие занимает 539 место, а в категории «Растениеводство» – 48 место. Хозяйство выращивает зерновые, зернобобовые (70,8 %, или 3 960 га посевных площадей в 2020 г.), масличные (27,5 %, или 1 540 га, в основном подсолнечник) культуры. Удельный вес озимой пшеницы в валовом сборе зерновых составляет 61,1 % (42 700 ц), ячменя – 30,1 %, озимой ржи – 2,7 %. Производство зерна является прибыльным, а осуществление экспортной деятельности – привлекательным направлением из-за высокого по сравнению с внутренней продажей уровнем закупочных цен (табл. 5).

Анализ показателей производственно-хозяйственной деятельности ООО «Адженда» свидетельствует о низком уровне рентабельности и неустойчивом финансовом состоянии данного предприятия, несмотря на регулярно получаемую прибыль от реализации продукции и высокий по сравнению с внутренней продажей уровень закупочных цен на зерно. Деятельность организации как участника регионального кластера с учетом всех возможных преимуществ интеграционного образования будет более эффективной. Так, расчеты показали, что сокращение транзакционных издержек на единицу экспортируемого зерна (с 58,0 до 20,7 руб.) составит 64,3 %. Данное снижение себестоимости позволит увеличить прибыль от реализации продукции на 54,2 % (в денежном выражении при среднем объеме реализации это составит 3 720,5 тыс. руб.), уровень рентабельности деятельности при этом возрастет на 2,9 п.п. – с 5,0 % до 7,9 %.

⁵ List-Org. Отчетность организации ООО «Адженда». Режим доступа: <https://www.list-org.com/company/8942/report> (дата обращения: 10.09.2023).

Таблица 5

Расчет приобретенной (упущенной) выгоды при экспорте зерновых культур общества с ограниченной ответственностью «Адженда» Балаковского района Саратовской области

Table 6. Calculation of gained (lost) profits when exporting grain crops Ajenda LLC, Balakovo district, the Saratov region

Показатели (в среднем по Саратовской области)	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Цена реализации единицы продукции, руб.	802,0	997,9	1 148,7
Расчет приобретенной (упущенной) выгоды при экспорте ООО «Адженда»			
Увеличение (снижение) цены при реализации единицы продукции на экспорт, руб.	105,6	45,6	300,0
Увеличение (снижение) цены при реализации единицы продукции на экспорт, %	13,2	4,6	26,1
Приобретенная (упущенная) выгода при реализации продукции на экспорт, тыс. руб.	9 018,0	3 595,6	40 623,1

Источник⁵ / Source⁵

Обобщая вышеизложенное, можно констатировать, что создание на территории регионов страны зернопродуктовых кластеров является очевидной необходимостью в условиях современного развития агропромышленного комплекса. Это позволит повысить эффективность производства продукции и ее реализации как на внутренний рынок, так и на экспорт. Объединение усилий сельскохозяйственных, перерабатывающих, торговых организаций, а также научно-исследовательских учреждений при поддержке государства (льготы, субсидии в рамках государственных программ) позволит получить синергетический эффект для всех субъектов кластера.

С целью дальнейшего укрепления интеграционных связей между участниками кластерных объединений требуется совершенствование взаимоотношений между поставщиками и потребителями, между конечными потребителями и производителями и т.д. Также необходима разработка системы методической, информационно-консультационной и образовательной поддержки развития кластеров. Актуальным направлением является координация деятельности федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления, объединений предпринимателей по реализации кластерной политики.

Заключение / Conclusion

Любое кластерное объединение предполагает группировку субъектов хозяйствования в кооперативно-интеграционные структуры, что способствует оптимизации производственно-технологических процессов. Укрупнение производства и углубление специализации ведет к росту производительности труда, сокращению определенных статей затрат и, как следствие, снижению себестоимости производимой продукции.

В результате проведенного исследования представлен механизм экспорта продукции (зерновых) сельскохозяйственного предприятия с выделением субъектов по стадиям жизненного цикла экспорта в зависимости от способа его осуществления (напря-

мую, через посредника, в качестве участника кластера). Развитие такого механизма предполагает включение предприятия-производителя зерна в региональный кластер на основе принципа реализации продукции через транспортно-логистическую составляющую кластера, представленную элеваторами хранения на местах и экспортными терминалами регионального кластера, на взаимовыгодных условиях сотрудничества, что ведет к сокращению транзакционных издержек и повышению конкурентоспособности предприятия. Транспортно-логическая инфраструктура при этом необходима для обеспечения перемещения продукции внутри кластера и за его пределы с наименьшими материальными затратами и потерями в натуральном выражении.

Выявлено, что выгодное территориальное расположение Саратовской области, уникальные климатические условия, обилие природных ресурсов создают предпосылки для формирования устойчивого зернопродуктового кластера с вовлечением как мелких, так и крупных производителей зерна.

Исследован механизм экспорта зерновых культур сельскохозяйственным предприятием на примере ООО «Адженда» Балаковского района Саратовской области с выделением процессов и участников по стадиям его жизненного цикла в зависимости от способа осуществления. Результаты демонстрируют повышение эффективности деятельности участника интеграции за счет объединения функций сбыта, хранения и отгрузки продукции в транспортно-логистической части кластера и возможностей сотрудничества на инвестиционно-инновационной основе. Прибыль от реализации зерновых выросла на 54,2 %, общей рентабельности деятельности — с 5 до 7,9 %, транзакционные издержки на единицу экспортируемой продукции снизились с 58 до 20,7 руб.

Считаем, что создание региональных кластеров в зернопродуктовом подкомплексе является актуальным вектором развития сельского хозяйства в стране, поскольку данная деятельность расширяет возможности для роста результативности и финансовой устойчивости для всех его субъектов.

Список литературы

Аварский Н.Д., Федотенкова О.А., Проняева Л.И., Романенко Р.Г. Развитие вертикально-интегрированных маркетинговых систем в структуре зернопродуктового кластера. Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2017;3(32):61–74.

Генералов И.Г., Суслов С.А. Развитие внутрирегионального производственного зернового кластера. Аграрный вестник Урала. 2019;12(191):65–72. <https://doi.org/10.32417/1997-4868-2019-191-12-65-72>

References

Avarskiy N.D., Fedotenkova O.A., Pronyayeva L.I., Romanenko R.G. Vertically integrated marketing systems development in the structure of grain product cluster. Economy, labor, management in agriculture. 2017;3(32):61–74. (In Russian).

Generalov I.G., Suslov S.A. Development of an intra-regional production grain cluster. Agrarian Bulletin of the Urals. 2019;12(191):65–72. <https://doi.org/10.32417/1997-4868-2019-191-12-65-72> (In Russian).

- Гусаков Е.В.* Принципы и эффективность организационно-экономического механизма кластерной организации АПК. Наука и инновации. 2021;8(222):55–60. <https://doi.org/10.29235/1818-9857-2021-8-55-60>
- Зайцев А.Г., Полторыхина С.В.* Агропромышленные кластеры как источник инновационного развития: стратегия и институты. Вестник аграрной науки. 2021;2(89):113–118. <https://doi.org/10.17238/issn2587-666X.2021.2.113>
- Колмаков В.В., Полякова А.Г., Карпова С.В., Головина А.Н.* Развитие кластеров на основе конкурентной специализации регионов. Экономика региона. 2019;1(15):270–284. <https://doi.org/10.17059/2019-1-21>
- Лексина А.А.* Метод рационализации хозяйственного взаимодействия на агропроизводственном рынке. Экономика сельского хозяйства России. 2018;7:15–20. <https://doi.org/10.32651/2070-0288-2018-7-15-20>
- Новиков И.С., Сердобинцев Д.В., Козлов О.В.* Системное развитие интеграционных и кооперационных процессов агропромышленного комплекса Саратовской области. Известия сельскохозяйственной науки Тавриды. 2018;15(178):189–204.
- Пустынникова Е.В., Ускова Е.О.* Формирование конкурентных преимуществ корпоративных структур на основе интеграции кластерного типа. Экономика региона. 2017;2(3):500–510. <https://doi.org/10.17059/2017-2-15>
- Соловьев Ю.В., Капогузов Е.А., Чупин Р.И.* Трансакционные издержки в кластерном взаимодействии. Вестник Омского университета. Серия: Экономика. 2018;3(63):68–77. <https://doi.org/10.25513/1812-3988.2018.3.68-77>
- Сучкова Н.Р., Крючков Г.Г.* Анализ современного состояния инфраструктуры агропроизводственного рынка зерна. Научное обозрение: теория и практика. 2017;6:44–52.
- Сучкова Н.Р.* Механизм формирования организационно-управленческих связей в организациях АПК в условиях системной интеграции. Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2022;6(88):98–105. <https://doi.org/10.33938/226-98>
- Vertakova Yu., Risin I.* Clustering of socio-economic space: theoretical approaches and Russian experience. Procedia Econ. and Finance. 2015;27:538–547.
- Gusakov E.V.* Principles and effectiveness of the organizational and economic mechanism of the cluster organization of the agroindustrial complex. Science and Innovations. 2021;8(222):55–60. <https://doi.org/10.29235/1818-9857-2021-8-55-60> (In Russian).
- Kolmakov V.V., Polyakova A.G., Karpova S.V., Golovina A.N.* Development of clusters based on the competitive specialization of regions. Economy of Regions. 2019;1(15):270–284. <https://doi.org/10.17059/2019-1-21> (In Russian).
- Leksina A.A.* Method of rationalization of economic interaction in the agroproduction market. Economics of Agriculture of Russia. 2018;7:15–20. <https://doi.org/10.32651/2070-0288-2018-7-15-20> (In Russian).
- Novikov I.S., Serdobintsev D.V., Kozlov O.V.* Systematic development of integration and cooperative processes of agroindustrial complex of Saratov region. Transactions of Taurida Agricultural Science. 2018;15(178):189–204. (In Russian).
- Pustynnikova E.V., Uskova E.O.* The formation of competitive advantages for corporate structures based on the cluster integration. Economy of Regions. 2017;2(3):500–510. <https://doi.org/10.17059/2017-2-15> (In Russian).
- Solovyov Yu.V., Kapoguzov E.A., Chupin R.I.* Transaction costs in a cluster interaction. Herald of Omsk University. Series “Economics”. 2018;3(63):68–77. <https://doi.org/10.25513/1812-3988.2018.3.68-77> (In Russian).
- Suchkova N.R., Kryuchkov G.G.* Analysis of the current state of the infrastructure of the agro-productive grain market. Scientific Review: Theory and Practice. no. 6, pp. 44–52. (In Russian).
- Suchkova N.R.* The mechanism of formation of organizational and managerial relations at agricultural enterprises in the context of system integration. Economy, labor, management in agriculture. 2022;6(88):98–105. <https://doi.org/10.33938/226-98> (In Russian).
- Vertakova Yu., Risin I.* Clustering of socio-economic space: theoretical approaches and Russian experience. Procedia Econ. and Finance. 2015;27:538–547.
- Zaitsev A.G., Poltorykhina S.V.* Agro-industrial clusters as a source of innovative development: Strategy and institutions. Bulletin of Agrarian Science. 2021;2(89):113–118. <https://doi.org/10.17238/issn2587-666X.2021.2.113> (In Russian).