

**Звягинцева И.И.**

аспирант, ФГБОУ ВО  
«Московский авиационный институт  
(национальный исследовательский  
университет)», г. Москва

**e-mail:** irel-ka@nxt.ru

**Зуева Т.И.**

канд. экон. наук, ФГБОУ ВО  
«Московский авиационный институт  
(национальный исследовательский  
университет)», г. Москва

**e-mail:** t-zueva@list.ru

## Проблемы управления экономической безопасностью предприятий авиационной отрасли

**Аннотация**

Современные условия, вызванные нестабильной геополитической и экономической ситуацией в стране и мире, стимулируют проведение научных исследований в области обеспечения экономической безопасности предприятий высокотехнологичных отраслей, таких как авиационная, космическая, оборонная промышленность. Изучение данного вопроса позволит разработать эффективный механизм обеспечения экономической безопасности предприятия с учетом специфики деятельности предприятий высокотехнологичных отраслей в условиях неопределенности. В статье рассмотрены проблемы текущего состояния экономической безопасности на предприятиях авиационной отрасли. Актуальность данного исследования подтверждается тем, что в условиях активной интеграции между предприятиями внутри страны, а также в рамках межгосударственного сотрудничества по ряду авиационных проектов развитие связей между предприятиями несет определенные риски, оказывающие существенное влияние на состояние экономической безопасности предприятий в целом и реализацию авиационных проектов в частности. В таких условиях предприятиям необходимо управлять экономической безопасностью. Авторами задача управления безопасностью предложено решать в единой системе управления рисками предприятий авиационной отрасли. Обосновывается роль и место риск-менеджмента в процедуре обеспечения экономической безопасности и стабильного устойчивого развития предприятия с учетом специфики управления рисками авиационных предприятий. Решение проблемы обеспечения экономической безопасности на уровне предприятий является приоритетной, особенно, если учесть, что этот уровень безопасности в настоящее время методологически наименее изучен. Управление рисками это неотъемлемая часть обеспечения безопасности предприятия, главной задачей которого является обеспечение предсказуемости прогнозируемых результатов.

**Ключевые слова:**

авиационные предприятия, управление проектами, экономическая безопасность, управление рисками, экономика, анализ.

**Zvyagintseva I.I.**

Postgraduate student, Moscow  
Aviation Institute (National Research  
University), Moscow

**e-mail:** irel-ka@nxt.ru

**Zueva T.I.**

Candidate of Economic Sciences,  
Moscow Aviation Institute (National  
Research University), Moscow

**e-mail:** t-zueva@list.ru

## Problems of economic security management of the enterprises of the aviation industry

**Abstract**

The modern conditions caused by an unstable geopolitical and economic situation in the country and the world stimulate carrying out researches in the field of ensuring economic security of the enterprises of high-tech industries, such as aviation, defensive industry, space branch. Studying of the matter will allow developing the effective mechanism of ensuring economic security of the enterprise taking into account specifics of activity of the enterprises of high-tech industries, in the conditions of uncertainty. In the article the problems of current state of economic security at the enterprises of aviation industry have considered. The relevance of this research is confirmed by the fact, that in the conditions of active integration between the enterprises within the country and also within interstate cooperation on a number of aviation projects, development of communications between the enterprises bears in itself the certain risks having significant effect on a condition of economic security of the enterprises in general and implementation of aviation projects in particular. In such conditions the enterprises need to manage economic security. In this research the problem of management of safety has offered to be solved in a uniform risk management system of the enterprises of aviation industry. The article substantiates the role and place of risk management in the procedure of ensuring economic security and stable sustainable development of the enterprise, taking into account the specifics of risk management of aviation enterprises. Solving the problem of economic security at the enterprise level is a priority, especially when you consider that this level of security is currently the least studied methodologically. Risk management is an integral part of ensuring the safety of the enterprise, the main task of which is to ensure the predictability of the predicted results.

**Keywords:**

aviation enterprises, project management, economic security, risk management, economy, analysis.

© The Author(s), 2018 This is an open access article under the CC BY 4.0 license (<http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/>)

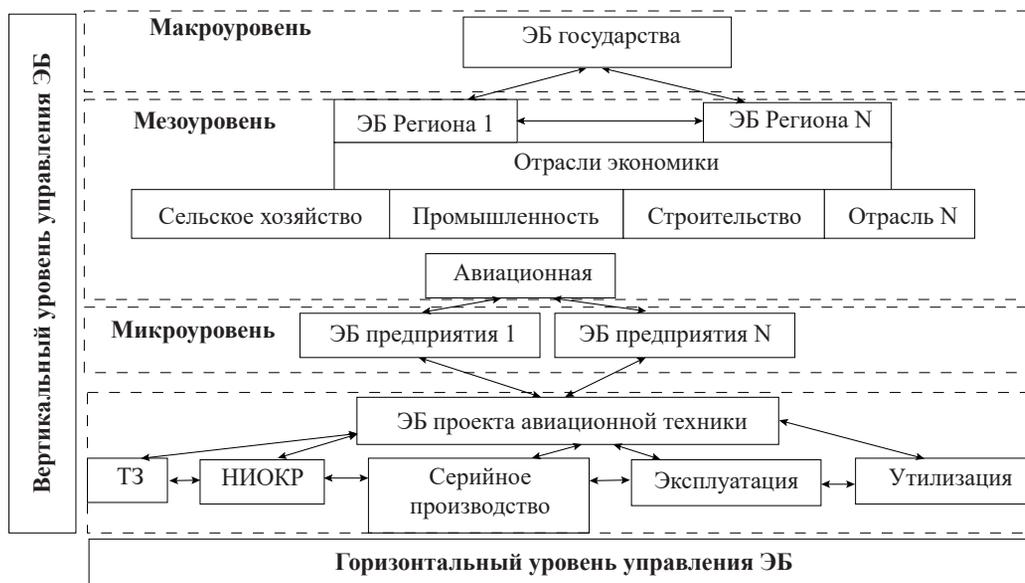


Эффективная деятельность предприятий машиностроения является фактором стабилизации, обеспечения экономической независимости и безопасности страны. Поэтому оценка и мониторинг состояния экономической безопасности (далее – ЭБ) предприятий этих отраслей в условиях современного состояния среды функционирования носит стратегическое значение. Вместе с тем, геополитическая турбулентность, оказывающая существенное влияние на развитие современных отношений и коммуникаций, создает необходимость немедленного пересмотра роли и смысла понятия экономической безопасности деятельности высокотехнологичных предприятий, от которой зависит уровень безопасности в стране и стабильность международной обстановки. Таким образом, актуальной задачей представляется диагностика современного состояния ЭБ предприятий и выработка решений, способствующих достижению требуемого уровня безопасности в условиях неопределенности в краткосрочном и долгосрочном периодах. В качестве объекта исследования были выбраны предприятия авиационной промышленности Российской Федерации (далее – РФ). Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе использования инструментов управления предприятием в целях обеспечения его ЭБ. Для достижения поставленной цели авторы использовали методы эмпирического и теоретического исследования и сформулировали следующие задачи, определившие структуру работы: исследовать теоретические вопросы обеспечения ЭБ предприятий,

определить отраслевые особенности и выявить проблемы развития предприятий авиационной промышленности, показать роль и смысл управления ЭБ в системе управления рисками предприятий, сформировать показатели ЭБ, учитывающие неопределенность, провести оценку ЭБ ключевых предприятий авиационной отрасли, проанализировать полученные результаты и методы принятия решений, предложить рекомендации по повышению эффективности использования инструментов управления предприятиями авиационной промышленности.

Исследование литературы об ЭБ позволяет сделать вывод, что понятие ЭБ является многоаспектным. На рисунке 1 отражены вертикальный и горизонтальный уровень управления ЭБ с точки зрения объекта управления.

Базой ЭБ государства является устойчивое развитие отраслей, таких как авиационная отрасль, и входящих в нее предприятий. Такой вывод можно сделать, исходя из определения ЭБ, сформулированного в Указе Президента РФ «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года», где под ЭБ государства понимается состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов РФ. При этом в документе отмечается, что к основным вызовам и угрозам ЭБ относится в том числе «отсутствие российских несырьевых компаний среди глобальных лидеров



Составлено авторами по результатам исследования

Рис. 1. Уровни управления экономической безопасностью

мировой экономики. Основными задачами по реализации направления, касающегося обеспечения устойчивого роста реального сектора экономики, являются: создание и устойчивое развитие перспективных высокотехнологических секторов экономики; расширение использования производственно-технологического и инновационного потенциалов организаций оборонно-промышленного комплекса для развития производства продукции гражданского назначения» [1]. В статье основное внимание уделено проблематике обеспечения ЭБ на уровне предприятий как составляющей ЭБ государства. Основные подходы к определению сущности понятия ЭБ предприятия в работах российских и зарубежных авторов представлены в таблице 1.

Представленный в таблице 1 подход, при котором задачей ЭБ является обеспечение устойчивого и максимально эффективного функционирования деятельности предприятия, а не защита от угроз, является практически более эффективным. Система управления рисками (далее – СУР) может быть инструментом по обеспечению ЭБ в связи с перечисленными рассуждениями: в Государственном стандарте РФ ГОСТ Р 51898-2002 под термином безопасность понимается отсутствие недопустимого риска [2]. Исходя из того, что понятие «безопасность» в обозначенном стандарте определяется через понятие «риск», а также в связи с тем, что в современном мире деятельность предприятия осуществляется в условиях неопределенности, считаем, что основными задачами предприятия при обеспечении ЭБ выступают адекватная оценка возможного риска, выявление усиливающих его факторов, и выбор методов управления им. При этом мы согласны с позицией Е. А. Олейникова, который считает, что главной целью ЭБ предприятия является обеспечение его устойчивого и максимально эффективного функционирования в настоящее время и обеспечение высокого потенциала развития и роста предприятия в будущем [6]. Таким образом, предлагается рассматривать ЭБ авиационного предприятия как

способность обеспечить устойчивое состояние предприятия при достижении запланированных целей применяя риск-ориентированное управление. Безопасность можно определить как отсутствие недопустимого риска, следовательно, управление обеспечением безопасности означает реализацию функции управления для поддержания уровня приемлемого риска, достигаемого как с помощью механизмов управления рисками, так и с помощью других инструментов и механизмов, включенных в систему комплексной безопасности предприятия.

С целью минимизации рисков и эффективного развития предприятий, необходимо учитывать отраслевые особенности и специфику деятельности. Так, предприятия авиационной отрасли являются проектно-ориентированными, то есть результаты деятельности тесно связаны с выполнением работ или оказанием услуг по реализации проектов авиационной техники (далее – АТ). Технологическая сложность и длительность проекта АТ способствуют вовлечению в процесс реализации проекта множества предприятий отрасли, а также смежных отраслей. В условиях вынужденной интеграции предприятий-участников, вовлеченных в процесс создания и реализации проекта АТ, чтобы обеспечить ЭБ предприятий с возможностью увеличения доли продукции на мировом рынке, необходимо обеспечить своевременную оценку экономической безопасности как своего предприятия, так предприятий-участников жизненного цикла проекта. Для этого авторы предлагают алгоритм определения уровня экономической безопасности предприятия, представленный на рисунке 2.

Основной сложностью использования предложенного алгоритма является то, что на данный момент отсутствует методическая база определения показателей, которые учитывают особенности деятельности авиационного предприятия, обусловленные, в частности, его отраслевой принадлежностью. В связи с этим важным элементом ЭБ является выбор ее показателей и индикаторов, на основании

Таблица 1

Основные подходы к определению экономической безопасности предприятия

Определение ЭБ	Критерий безопасности	Сторонники определения
Защищенность предприятия от угроз	Защищенность элементов предприятия	Е. А. Горбашко [4]
Состояние наиболее эффективного использования ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильности функционирования предприятия	Достижение определенного уровня ЭБ	Е. А. Олейников [6]
Способность предприятия нормально функционировать	Достижение цели предприятием	Г. С. Вечканов [3]
Состояние защищенности, при котором достигаются цели предприятия	Достижение целей и реализация основных коммерческих интересов	А. В. Ломовцева, Т. В. Трофимова [5]

Составлено авторами по материалам исследования



Составлено авторами по результатам исследования

**Рис. 2.** Алгоритм определения экономической безопасности предприятия

которых делается вывод о состоянии ЭБ предприятия. Ключевыми внутренними составляющими ЭБ предприятия являются: финансовая, производственная, техническая, технологическая, информационная, интеллектуальная, кадровая и инвестиционная. К внешним составляющим относятся рыночная и экологическая составляющие. Финансовая безопасность предприятия может быть оценена через показатели платежеспособности и финансовой устойчивости. Техническая безопасность может характеризоваться показателями безотказности оборудования, темпом обновления основных средств, уровнем загрузки производственных мощностей, уровнем рентабельности производства. Информационная безопасность может быть оценена через количество отраженных хакерских атак или утечки информации. Инвестиционная безопасность может характеризоваться такими показателями, как деловая активность, инвестиционная привлекательность, уровень инновационной активности. Инструментом, способствующим обеспечению ЭБ предприятия для всех функциональных составляющих деятельности предприятия может быть СУР, поскольку позволяет

получить информацию о состоянии деятельности предприятия, проводить оценку влияния показателей проекта и факторов риска на экономическую безопасность предприятия и достижение запланированных целей предприятия. СУР способствует повышению экономической безопасности предприятий на этапе научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ за счет своевременного анализа дополнительных работ и состава работ благодаря возможности использования информации по рискам проекта. СУР позволяет обеспечить новый подход к риск-ориентированному управлению в отрасли, с возможностью принятия эффективных управленческих решений на разных уровнях управления – от отраслевого до проектного, что позволяет повысить уровень ЭБ предприятий в современных условиях.

Обеспечение ЭБ предприятия требует регулярного проведения оценки финансового состояния и результатов ее деятельности. В рамках статьи ЭБ авиационных предприятий была оценена в части финансовой составляющей ввиду ограниченности открытых данных, а также в связи с тем, что любой

Таблица 2

## Расчет показателей, характеризующих финансовую устойчивость предприятия

Наименование показателя	31.12.2015			31.12.2016			31.12.2017		
	П1	П2	П3	П1	П2	П3	П1	П2	П3
Коэффициент обеспеченности предприятия собственными оборотными	0,53	0,58	0,28	0,54	0,73	0,22	0,59	0,58	0,16
Коэффициент маневренности	-0,48	0,16	-	-0,41	0,1	0,02	-0,72	0,02	-
Коэффициент инвестирования	0,68	1,19	-0,47	0,71	1,12	1,02	0,58	1,02	1,00

Составлено авторами по материалам исследования

аспект деятельности предприятия отражается на финансовом положении предприятия и является многоаспектной характеристикой всех происходящих процессов. На основе данных «Бухгалтерского баланса» рассчитаны показатели, характеризующие финансовую устойчивость предприятий. Результаты отражены в таблице 2.

По результатам приведенного расчета показателей в таблице 2 сделаны следующие выводы:

- анализ значений коэффициента обеспеченности предприятий собственными оборотными средствами показал финансовую устойчивость предприятий по данному показателю, поскольку для нормального финансово-экономического состояния предприятия величина показателя должна быть больше или равной 0,1;
- рациональное значение для коэффициента маневренности составляет 0,5. По всем рассмотренным предприятиям на протяжении 2015–2017 гг. наблюдается существенное отклонение, что свидетельствует о финансовой зависимости и высоком риске неплатежеспособности;
- по результатам оценки динамики коэффициента инвестирования результаты получились неоднозначными. Так, предприятие П2 (на протяжении всего изученного периода) и П3 (за исключением 2015 г.) являются финансово устойчивыми, поскольку значение показателя удовлетворяет ограничению

$K_{инв} \geq 1$  и внеоборотные активы покрыты собственными источниками финансирования. При этом предприятие П1 с 2015 г. по 2017 г. по данному показателю не является финансово устойчивым.

Таким образом, предприятия характеризуются неустойчивостью, недостаточной управляемостью, что свидетельствует о проблемах в области управления экономической безопасностью предприятий.

Важным условием поддержания экономической безопасности является своевременное выявление угроз, связанных с проектами, которые обеспечивают устойчивое развитие предприятий. При этом важное значение имеет выбор основных показателей и индикаторов экономической безопасности предприятия. Раскрыты основные проблемы обеспечения экономической безопасности предприятий авиационной отрасли, сформулированы возможные способы их решения. Выявлена взаимосвязь между управлением рисками и эффективностью реализации современных проектов, как фактора обеспечения экономической безопасности предприятий. Обоснована роль и место риск-менеджмента в процедуре обеспечения экономической безопасности и стабильного устойчивого развития предприятия с учетом специфики управления рисками авиационных предприятий.

### Библиографический список

1. Указ Президента РФ «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» от 13.05.2017 г. № 208 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://kremlin.ru/acts/bank/41921> (дата обращения: 26.09.2018).
2. ГОСТ Р 51898-2002. Национальный стандарт Российской Федерации. Аспекты безопасности. Правила включения в стандарты. – М.: Стандартинформ, 2006. – 6 с.

### References

1. Ukaz Prezidenta RF «O Strategii ekonomicheskoi bezopasnosti Rossiiskoi Federatsii na period do 2030 goda» ot 13.05.2017 g. № 208 [*Decree of the President of the Russian Federation «On the Strategy for economic security of the Russian Federation for the period up to 2030» dated May 13, 2017 № 208*]. Available at: <http://kremlin.ru/acts/bank/41921> (accessed 26.09.2018).
2. GOST R 51898-2002. Natsional'nyi standart Rossiiskoi Federatsii. Aspekty bezopasnosti. Pravila vklucheniya

3. Вечканов, Г. С. Экономическая безопасность: учебник для вузов / Г. С. Вечканов. – СПб.: Питер, 2007. – 384 с.
4. Горбашко, Е. А. Управление конкурентоспособностью. Теория и практика: учебник для магистров/ под ред. Е. А. Горбашко, И. А. Максимцева. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 447 с.
5. Ломовцева, А. В. Инновационная активность и формирование экономической безопасности предприятий / А. В. Ломовцева, Т. В. Трофимова // Экономическая безопасность России: проблемы и перспективы: материалы Междунар. Науч.-практ. конф. Нижегородский государственный технический университет им. Р. Е. Алексеева. – Нижний Новгород, 2013. – 480 с.
6. Основы экономической безопасности. (Государство, регион, предприятие, личность) / Под редакцией Е. А. Олейникова. – М.: ЗАО «Бизнес-школа «Интел-Синтез», 1997. – 288 с.
3. Vechkanov G. S. Ekonomicheskaya bezopasnost': uchebnik dlya vuzov [*Economic security: textbook for universities*]. SPb.: Piter, 2007, 384 p.
4. Gorbashko E. A., Maksimtseva I. A. Upravlenie konkurentosposobnost'yu. Teoriya i praktika: uchebnik dlya magistrrov [*Competitiveness management. Theory and practice: textbook for masters*]. M.: Izdatel'stvo Yurayt, 2014, 447 p.
5. Lomovtseva A. V., Trofimova T. V. Innovatsionnaya aktivnost i formirovanie ekonomicheskoi bezopasnosti predpriyatii [*Innovative activity and formation of economic security of enterprises*] // Ekonomicheskaya bezopasnost Rossii: problemy i perspektivy': materialy Mezhdunarodnoi nauchno-prakticheskoi konferentsii [*Economic Security of Russia: Problems and Perspectives: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference*], 2013, 480 p.
6. Osnovy ekonomicheskoi bezopasnosti (Gosudarstvo, region, predpriyatie, lichnost'); pod red. Oleinikova E. A. [*Fundamentals of economic security (State, region, enterprise, personality); in Oleinikov E.A. ed.*]. M.: ZAO «Biznes-shkola «Intel-Sintez», 1997. 288 p.