

Зотов В.Б.

д-р экон. наук, профессор,
заведующий кафедрой, ФГБОУ
ВО «Государственный университет
управления», Москва

e-mail: ivbronn@gmail.com

Школа управления

Аннотация

Планирование, подготовка, защита докторской диссертации не случайно представляется большинству сторонних наблюдателей исключительно сложной, трудоемкой, длительной задачей, постановка и решение которой доступны далеко не каждому исследователю, тем более занятому серьезной практической деятельностью руководителю. Средства массовой информации, в том числе зарубежные, устойчиво формируют представление о том, что научные степени руководителей крупных государственных ил бизнес организаций далеко не всегда стали результатом их деятельности. Конкретный рассказ о том, как, в рамках научной школы теории управления кафедры теории организации и управления Государственного университета управления была подготовлена и защищена диссертация доктора экономических наук действовавшим префектом Юго-Восточного административного округа города Москвы Зотовым Владимиром Борисовичем, дает исчерпывающий ответ на этот вопрос.

Ключевые слова:

диссертация, защита, исследования, наука, образование, руководство, управление.

Zotov V.B.

Doctor of Economic Sciences, Profes-
sor, Head of the Department, State
University of Management, Moscow

e-mail: ivbronn@gmail.com

School Management

Abstract

Planning, preparation, defending doctorate thesis, not accidentally for the majority of onlookers seems to be an extremely complex, time-consuming, lengthy task, the formulation and the solution of which is not available for every researcher, the more serious the busy practice manager. The media, including foreign ones, traditionally prevailing public opinion steadily form an idea of what scientific degree of heads of large state or business organizations do not always result from the activities of their authors. A specific story about how, in the framework of the scientific school of management theory at the department of theory of organization and management of the State University of Management was prepared and defended the dissertation of doctor of economic sciences, acting prefect of the southeastern administrative district of Moscow, Zotov Vladimir Borisovich gives an exhaustive answer to this question.

Keywords:

dissertation, protection, research, science, education, leadership, management.

Когда речь идёт о том, что руководитель любого ранга защитил кандидатскую или докторскую диссертацию, большинство считают, что писал диссертацию не он, или писал не один, или его роль там минимальная. Так сложилось, люди так считают, и, наверное, тому есть основания. Особенно возмущаются те, кто сам никогда ничего не писал, или те, кто уже попробовал что-то написать, но увидел, как трудно это сделать.

От природы я, наверное, «писучий», потому что в детстве писал стихи, рассказы, много статей, особенно в армии— по эксплуатации техники. Служил я уже после окончания техникума и у меня были определённые знания в технике. Некоторые статьи, которые я писал, публиковались в журнале «Старшина, сержант», для меня это были большие радостные события.

В вузе я учился после армии вечером и до окончания института работал начальником цеха, в это время я написал большую статью в газете «Комсомольская правда», которая называлась «Запишите

в школу управления» [1]. После окончания Новочеркасского политехнического института я долго, почти семь лет, с учётом времени учёбы в аспирантуре, работал над кандидатской диссертацией, на соискание учёной степени кандидата технических наук. Она в большей степени получилась математическая, ибо в ней я исследовал методы выбора новых технологий математическими методами, исследовал математические модели, математические зависимости, поиски решений, опирался на такие математические методы, как «методы главных компонент», «корреляционно-регрессионное моделирование» и др. «Войдя» в математику, я ее полюбил, продвинулся в понимании ее возможностей и полезности, причём полезности не только в научном понимании, но и в жизни.

Работая префектом, по образованию я оставался техником-механиком, инженером-механиком, кандидатом технических наук, поэтому я часто наталкивался на вопросы коллег и юристов в спорных ситуациях: «А ты кто такой? Ты чего споришь? Ты что

в этом понимаешь? Ты же инженер, ты же директор в прошлом, ты технарь, а вот мы тут территориальщики, мы тут управленцы». Это «зацепило» меня и побудило написать отдельную книгу «Территориальное управление» [2], где я изложил теоретические основы управления территорией, выстроив их из основных положений общих систем управления. До этого я обучался в Академии народного хозяйства при Совете министров СССР и прошёл определённый практический путь работы — был и председателем исполкома и председателем районного совета депутатов.

В это же время по моей инициативе в Москве на базе Юго-Восточного административного округа проходил эксперимент по реорганизации системы жилищно-коммунального хозяйства. Мы исследовали и выстраивали новые подходы, меняли структуру, систему, реорганизовывали функции заказчик-подрядчик. Я дважды докладывал на Правительстве Москвы, было принято несколько правительственных решений. Я видел, что это достаточный материал для написания научной работы, поскольку, действительно, были проведены исключительно широкие исследования, на основе которых мы решили важнейшую тогда в Москве проблемную народно-хозяйственную задачу. Я понимал, что это может лечь с основу моей докторской диссертации.

С ней я и пришёл в Государственный университет управления к его ректору, Анатолию Григорьевичу Поршневу, и сказал, что я хочу написать докторскую диссертацию и предложил конкретную тему. Он на меня внимательно посмотрел, взгляд был изучающий и, так сказать, соизмеряющий и пригласил Зинаиду Петровну Румянцеву, доктора экономических наук, профессора, заместителя заведующего кафедрой теории организации и управления по научной работе. Позже я убедился, что она самый жёсткий и беспристрастный принципиальный профессор научной школы кафедры теории организации и управления. Видимо, в планах, у Поршнева А.Г. была мысль: «Пусть она ему покажет, что такое настоящая работа над диссертацией, чтобы он не думал, что это легко». Он, видимо, допускал, что, увидев все это, я откажусь от своей идеи.

«Что же, дело нехитрое», — сказала Зинаида Петровна, — «только Вам нужно закрепить за докторантурой и поучиться годик». Так я и сделал. Я сообщил, что у меня уже есть готовый материал, представляющий, как решается важная народно-хозяйственная задача, однако, Зинаида Петровна настояла на том, что для докторской это маловато, тем более для моего статуса. Без освоения основных положений научной школы, разработки теории

вопроса докторская будет не полная. На том сошлись. Выработали систему, составили примерный план и начали работать. Договорились, что один раз в неделю я встречаюсь с моим научным руководителем и по несколько часов буду работать над диссертационным материалом, который, в промежутках между нашими встречами, буду готовить.

Я регулярно приходил на обсуждение материала к моему научному руководителю в выделенный день недели и ни разу не пропустил ни одной нашей встречи. Заведующий кафедрой теории организации и управления Геннадий Рашидович Латфуллин позднее всем рассказывал, как он удивлённо наблюдал за тем, как кто-то еженедельно сидит около его кафедры. Тогда он даже комментировал мои регулярные посещения как обязательное, еженедельное «заступление на пост». А поскольку моя работа шла по этой кафедре он, будучи ее заведующим, очень удивился, узнав что это префект Юго-Восточного административного округа города Москвы.

Каждый вечер я на столе раскладывал имеющиеся у меня материалы и уходил спать, поскольку от природы я жаворонок. Нас трое братьев, родители наградили нас такой способностью, что мы просыпаемся всегда в пять часов утра. Чувствую себя бодро и заряжен на работу. Каждое утро я просыпался, писал работу, анализируя имеющийся материал, а рядом лежала папка, куда я записывал вопросы, которые надо решить в течение дня. Например: освоить основные положения научной школы кафедры, заказать копии исследований других авторов, на которые я наткнулся, или которые мне подсказала Зинаида Петровна, или выписки из библиотеки, копии из ВНИТИцентра, заказать получение или найти статистику, разыскать какие-то отчеты, обработать мои таблицы в диаграммы и др.

Из того, что я складывал в папочку, постепенно набралось солидное. У меня была помощница, которая также брала у меня материал и в течение дня собирала бумаги и складывала в мою папку. Эту папку я забирал домой и вечером ее опять раскладывал, мысленно определял, что буду делать утром, как буду излагать тему, и только потом ложился спать. Говорят, что ночью мозг работает. Могу подтвердить — это так. Вечером у меня были одни мысли, а утром, когда я просыпался, уже более выстроенные, систематизированные. И я с большей эффективностью работал, писал, согласовывал, вклеивал части, анализировал, брал и давал заключения и т.д. Затем, после чая — на работу, и все по кругу.

Когда встречался с моим научным консультантом, Зинаидой Петровной Румянцевой, она иногда меня расстраивала, зачёркивая целые страницы и застав-

ляла переделывать их совсем по-другому, под ее взглядом опытного профессора. Главное, что она требовала от меня, заключалось в освоении категорийно-понятийного аппарата научной школы кафедры. Это представляло для меня, как для практика, задачу определенной сложности, которую я решал. Так прошёл год. Позже ректор университета, помню, прилюдно сказал, что спустя примерно три месяца к нему пришла Зинаида Петровна и сказала, что она впервые видит руководителя, который сам пишет работу.

Работа продвигалась и после нескольких информационных отчётов, обсуждений на конференциях, согласования с рецензентами, предзащиты на кафедре, плотной работы с оппонентами диссертация была успешно защищена. И меня, как действующего руководителя, пригласили на заседание экспертного совета Высшей аттестационной комиссии. Экспертный совет ВАК состоит из многих учёных из разных областей знания. Мне эксперты задали кучу вопросов, и я на них отвечал. В заключение руководитель диссертационного совета, профессор Анатолий Георгиевич Поршнева обратился к членам совета (он заранее подготовил копию моей статьи в «Комсомолке» «Запишите в школу управления») примерно с такими словами: «Уважаемые коллеги, 27 лет назад Зотов Владимир Борисович написал нам фактически заявление, «Запишите в школу управления». И все 27 лет он готовился поступить в эту школу. За это время исследователь закончил вуз, успешно подготовил и защитил кандидатскую диссертацию, написал много научных и прикладных трудов, защитил докторскую диссертацию, блестяще ответил на все ваши вопросы, и поэтому я предлагаю принять вот это заявление, написанное им 27 лет назад «Запишите меня в школу управления». Он передал членам совета мою статью, пустив ее по кругу. Экспертный совет проголосовал «за» и направили мою диссертацию на президиум ВАКа. Президиум ВАКа позже рассмотрел ее, и мне была присвоена учёная степень доктора экономических наук.

Несколько лет спустя ко мне ехал коллега Систер Владимир Егорович, который уже не работал проректором, но хотел поздравить с прошедшим днём рождения. Мы сидим с ним, пьём чай у меня в кабинете, и он вдруг говорит: «Я слышал, что ты защитил докторскую диссертацию? Ну зачем ты народ напрягал? Заставлял людей работать?». Ну вообще-то, я хочу сказать, что даже организовать докторскую это очень сложно. Столько публикаций, выступлений, конференций. После этого я пошёл в свою библиотеку, благо это рядом, в кабинете. Приношу и кладу ему на стол свою рукопись, перевязанную,

это килограмма четыре, развязываю и говорю: «На посмотри, посмотри на почерк». Он смотрит, а я говорю: «Да, я писал». И тогда у него невольно вырвалось: «Ты что, дурак? Сам писал?» Смотри, говорю, это мой почерк. Эта рукопись до сих пор у меня «жива». Может показаться, что сегодня сама рукопись мне совсем не нужна, но в некоторых случаях у меня есть возможность ее показать тому, кто пожелает. И вот сейчас ко мне приходит идея, может, ее показывать студентам, которые приходят в университет учиться.

Некоторое время спустя, когда я летел из Австрии в Москву в самолёте, ко мне в салоне подошёл один человек и спрашивает: «Вы защищали год назад на экспертном совете докторскую диссертацию? Вами была написана статья: «Запишите в школу управления»? Я говорю: «Да». «Я вас запомнил, я был членом экспертного совета и оппонировал с докладом членам совета по вашей работе, фамилия моя Пиваров, зовут Владимир Иванович, я директор пищевого института». «Я запомнил Вас, — говорит Пиваров, — по этой статье, которая звучала как заявление о приеме в школу управления. Мы с Владимиром Ивановичем ближе познакомились, у нас нашлись общие интересы и темы. Это оказался удивительный человек, он позже избирался и работал депутатом. И мы с ним очень долгие годы продолжали проводить много мероприятий, связанных с наукой. А тогда подумал: «...какой простой приём придумал Поршнева — показать мою статью, но именно она членам совета запомнилась больше всего».

Когда мне пришлось заниматься Шолоховской тематикой, в связи с подготовкой к празднованию его 100-летней годовщины со дня рождения, мы проводили много мероприятий. Мне пришлось тогда факсимильные рукописи романа «Тихий Дон» Шолохова передавать в Украину в Академию наук. Я хорошо помню, что когда была найдена рукопись Шолохова, вроде бы все сомнения в том, что он писал «Тихий Дон», должны были исчезнуть. Однако некоторые артисты (точнее, Кириенко З.М.) говорили мне, что есть известные писатели, (не буду называть их фамилии), которые, несмотря на наличие подлинной рукописи (по ней проведены сотни экспертиз, зарубежных и судебно-криптологических, и доказано, что это рукописи Шолохова, они хранятся в Институте мировой литературы), утверждают, что не мог в 24 года Михаил Шолохов написать такой роман, как «Тихий Дон». Он тогда только начал писать, но уже чувствовалась талантливая «закваска».

Сегодня, по прошествии с этого замечательного времени уже более 15 лет, я с очевидностью кон-

статую тот интеллектуальный заряд, неоценимую помощь и конструктивное взаимодействие, оказанные мне в ходе подготовки и защиты докторской диссертации, в первую очередь, доктором экономических наук, профессором, заместителем заведующего кафедрой теории организации и управления Зинаидой Петровной Румянцевой и всем про-

фессорско-преподавательским коллективом научной школы теории управления. Приобретенные в период моей работы над подготовкой и защитой диссертации новые для меня навыки научных исследований и разработок в сфере управления стали существенным вкладом в профессиональное совершенствование.

Литература

1. Зотов В.Б. Запишите в школу управления // Комсомольская правда. — 1971. — № 70.
2. Зотов В.Б. Территориальное управление: монография. — М.: Ин-Информ, 1998.

References

1. Zotov V.B. Zapishite v shkolu upravleniya [Write in the School of Management]. *Komsomol'skaya pravda* [Komsomol truth]. 1971, I. 70. (in Russian)
2. Zotov V.B. *Territorial'noe upravlenie* [Territorial management]. Moscow, In-Inform Publ., 1998.